

招标阶段业主对指定令包的管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/89/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8B\\_9B\\_E6\\_A0\\_87\\_E9\\_98\\_B6\\_E6\\_c56\\_89464.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E6_8B_9B_E6_A0_87_E9_98_B6_E6_c56_89464.htm)

近年来，随着建设项目向大型化、智能化方向发展，项目合同体系中除了总承包商外，均会有许多分包商。发展专业化施工，形成建筑专业化分包市场是市场经济发展趋势，也与国际工程承包惯例一致。这些分包商中，有的直接受雇于总包商，而另外一些则是由业主直接指定的。其中建设单位（业主）对于指定分包商的管理，无论从理论还是实践方面均为一个薄弱点。本文以郑州电力客户服务中心工程（以下简称“本工程”）为例，针对项目前期招标阶段业主对指定分包的管理试谈以下浅见。

1、工程概况 郑州电力客户服务中心工程建筑面积24288m<sup>2</sup>，地下一层、地上十二层，建筑外观为欧式风格，结构形式为框一剪结构，水、电、暖、智能化等各专业齐全，是一幢现代化的综合办公楼。该工程中的土建，水电、通讯、智能化的布线，消防通风工程的综合布管等安装工作内容发包给了总承包单位，消防设备、电梯设备以及通风设备安装，室内二次精装修、屋面钢网架弯顶结构的设计施工等项目由业主指定分包。

2、基本概念 指定分包是指在大型项目中，业主把部分工程项目（尤其是一些专业性较强的项目）直接发包，通过招标，选定分包商。指定分包主要区别于由总包单位通过招标选择分包商的方式。“指定分包商”一词援引自FIDIC编制的《土木工程施工合同条件》}“，原意是指由业主或工程师出于某种考虑指定的进行与工程实施、货物采购等工作有关分包商，对这些分包商的指定，可以在招标

文件中指定，也可以在工程开工后指定，但是这些分包商并不直接与业主签订合同，而是与总承包商签订分包合同，由总承包商对他们进行统一协调和管理。

### 3、工程招标策划

#### 3.1 统一规划，分步实施

因为客观条件所限，往往在工程实践中不可能等到所有标段都定标后再开工建设，而是在土建总承包单位确定后即进入工程的实施阶段，为此，业主在前期工作中应通盘考虑、统筹安排，系统地进行项目结构分解和分标策划，采取分步实施的方法，分期分批进行招标。

#### 3.2 及时招标，合理衔接

在指定分包招标时，考虑到施工工序的前后制约关系及多专业、多工种的交叉作业配合施工情况，宜根据总进度网络计划安排及时招标选定指定分包商并促使其尽快介入工程，实现工序间合理搭接（即合同间时间上的协调）。如外墙装饰的干挂石材幕墙标段中，在进行地下工程的施工时或者更早时间，就应选定该标段分包商，由分包商根据工程实际情况做出外墙装饰方案效果图，方案确定后再做出施工深化设计（如石材的分块、拼色、主次龙骨的材料和间距、埋件的设计等）。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)