

建筑施工企业项目管理初探 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_96_BD_E5_c56_89507.htm

建筑业企业的项目管理是建筑业行业管理的一个窗口，更是建筑业企业形象的体现。项目管理的主体是建筑业企业，项目管理是建筑业企业经营管理的最基层、最基本的管理。项目施工水平的高低、施工质量的优劣、文明施工的好差，与项目管理有直接的关系。所以，建筑业企业把项目管理作为企业管理的首要任务和重要内容来抓。施工项目是以项目建设为过程的产出物，过程的起点是投标，终点是保修期满。

一、施工项目管理的主要内容

（一）项目管理规划大纲（投标时的技术标书）；

（二）项目管理实施规划（施工组织设计）；

（三）项目的四项控制，包括进度控制、质量控制、安全控制和成本控制；

（四）项目的八项管理，包括人力资源管理、材料管理、机械设备管理、技术管理、资金管理、合同管理、信息管理和现场管理；

（五）项目的组织协调；

（六）项目的竣工验收；

（七）项目的考核评价；

（八）项目的回访保修。

二、施工项目管理的流程

（一）编制项目管理规划大纲，即投标时的技术标书，一般由公司或项经部（也称分公司）负责编制；

（二）项目中标后，组建项目部管理班子，由项目经理（即项目技术负责人）编制施工组织设计及专项施工方案；

（三）项目开工的所有手续齐全后，报经公司审批同意后正式开工打桩或挖土；

（四）实施分项分部工程施工，根据设计图纸和施工组织设计要求，在施工全过程中按生产要素组织施工管理：

1.人力资源管理：根据施工进度计划安排施

工部位的劳动力需求，进行劳动力配置时，必须坚持持证上岗，签订劳务分包合同，下达施工任务单，并进行考核、组织培训等；2.材料管理：根据施工进度计划安排原材料、半成品、成品进场，严把材料质量关，收集出厂合格证和材质证明，进行材料复试检测，材料进出库必须登记造册，做到账物相符。3.机械设备管理：根据施工进度计划陆续安排施工机械进场，并进行设备的检测和维修保养，提高机械使用效率，降低设备使用成本。4.技术管理：在施工全过程（从打桩或挖土到基础、主体结构到屋面装饰装修、水电安装到竣工）实施技术管理，进行图纸会审、技术交流（总交底和分项分部逐个交底）、技术复核（测量放线及复核）、施工方案与技术措施（编制、审定到实施），参与分项分部工程验收、隐蔽工程验收、各项技术资料的收集、整理归档、技术创新与攻关等。5.资金管理：项目资金的运作与管理，应保证收入，节约支出，防范风险和提高经济效益。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com