

浅谈投标施工方案的编制方法 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E6_8A_95_E6_c56_89570.htm

摘要：通过投标的方式来承接工程施工任务，目前已成为建筑施工企业承揽工程的一项主要途径。投标施工组织设计（以下简称投标方案）就是用于投标的工程施工组织设计，作为工程投标文件的一项组成部分，编制好投标方案无疑是给工程的中标增添了制胜的砝码。关键词：工程招标 施工方案 近几年来，我公司在上海、无锡等地承接了一批高层建筑、住宅小区施工任务，几乎全部是通过投标的方案承接的。通过不断探索和总结，对编制投标方案，取得了一些经验。现就投标方案的编制，浅述于下。

1 投标方案的特点

1.1 投标方案是施工企业对拟建工程施工所作的总体部署和对工程质量、安全、工期等所作的承诺，也是招标方了解投标方企业管理水平、施工技术水平、机械设备装备能力等各方面情况的一个窗口。因此，投标方案从总体上来说，应体现本企业的综合能力，反映出本企业的实际水平。

1.2 从颁发招标文件到正式投标，时间往往只有半个月，甚至更短，在这期间，从了解情况、审学图纸到编制方案，时间十分紧张。

1.3 编制投标方案，所提供的资料往往不能齐全，有的无地质报告，有的无齐全的施工图，某小区工程仅有一张总平面图，即招标要求编制投标方案，无疑更增大了编制难度。

1.4 投标方案作为投标文件的一部分，面对的是一批具有丰富经验的专家，受到的是严格的审查和质疑，一旦投出，便无法修改、补充，因此，投标方案要做到考虑全面、重点突出、施工方案可行而具有先进性。

2

投标方案的内容 投标方案与一般施工组织设计不同，因为投标方案首先要作为投标文件的一部分，参与投标竞争，接受评标专家的评判；同时，一旦工程中标，其又是编制工程实施方案指导施工的基础和依据。因此，投标方案比之实施方案，包括的内容不尽相同，编制的重点也不同。我们编制的投标方案通常包括下述内容：（1）工程概况；（2）投入工程施工的主要力量；（3）施工部署；（4）主要分部（项）工程施工方法；（5）保证工程质量、安全的措施；（6）施工进度计划及工期保证措施；（7）施工总平面图及管理措施；（8）施工准备工作；（9）文明施工措施、与交通、环卫等部门的协调；（10）对招标方的要求。

3 编制要点

3.1 工程概况

除概述工程自身情况、地质情况、现场地貌、交通情况外，对高层建筑深基坑，尤其要对现场周围已有建（构）筑物情况，地上、地下管线情况进行较为详细的介绍，包括：已有建（构）筑物距基坑的距离，建（构）筑物高度，结构类型，基础型式、埋深、裂缝现状。当距离十分接近时，还要说明已有建（构）筑物基础施工时的挡土方法；地上电缆、电线的架设位置、高度；地下管线（煤气、自来水、下水道、各种电缆）的走向、埋置深度、基础做法、管径、管材质等。此外，在工程概况中还应简述招标文件中对工程质量、工期等方面的要求。

3.2 对投入拟建工程的主要施工力量作概括性论述

其目的是使招标方对本企业承建工程的组织安排、劳动力投入、机械、周转材料配置有一个清晰的了解，主要包括下述内容：（1）工程管理模式及主要负责人职务、职称、主要工作实绩等；（2）劳动力投入：分阶段（基础、主体、装饰）主要工种劳动力投入计划；（3）机械设

备：主要指塔吊、施工电梯、挖土、砼施工机械等大型机械配置打算；（4）周转材料：主要有各种模板投入量、钢管支撑投入量、脚手材料投入量等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com