

项目决策分析与评价工作的基本要求辅导 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_86_B3_E7_c56_89712.htm

1.2.1 基本要求 (1) 资料数据准确可靠；(2) 方法要科学、合理并多方法验证；(3) 分析要逻辑化、有说服力。(选择合适目标并掌握约束条件； 定性与定量分析相结合，以定量为主； 静态分析与动态分析相结合，以动态为主； 多方案比较与优化。

) 1.2.2 主要数据资料 (1) 国民经济的长期规划、行业规划和地区规划；(2) 国家颁布的关于项目评价的各项基本参数和指标；(3) 技术、经济、工程等方面的有关规范、标准、定额等指标，以及国家颁布的相关技术法规和技术标准；(4) 可靠的基础数据资料(地、自、气、水、质、社、经)、交通运输和环境保护资料；(5) 与项目本身相关的(市、材、资)各项数据资料。

1.2.3 方案评价与选择的方法 (1) 经验判断法 即依靠咨询工程师的经验进行综合判断。尤其是对包括较多难以量化的抽象因素的决策问题进行分析时，经验判断更是不可缺少。对于决策分析与评价中遇到的新情况、新问题，必须认真分析，不能机械地套用经验去作简单判断。经验判断法的最大缺点是容易受个人主观认识的限制。因此，在应用经验判断法时，要发扬决策民主化的作风，充分吸收他人的正确经验。(2) 数学分析法 指包括系统分析、线性分析、统筹方法等建立在数学手段基础上的定量化分析技术。这些定量分析方法严密准确，对决策科学化从定量分析上起重要作用。(3) 试验法 指先选择少数典型单位或部分环节作试点，然后总结经验作为最后评定的依据的一种方法

。对于一些经不起失误的重大决策问题，尤其是对于缺乏经验的新问题，不失为一种可行的方法。但该方法较其他两种方法有失普遍性。

1.2.4 目标选择条件及约束条件

进行科学决策分析必须首先选择目标，目标选择的条件：一是要选择有价值的目标；二是分析确定实现目标的顺序；三是对选择的目标具体化，要有明确的数量和质量指标；四是确定目标的方向和涉及的幅度；五是确定实现目标的时限。其次，要客观分析并掌握约束条件。约束条件是指为实现确定目标所面临的限制条件或不利因素。在投资决策中，实现投资目标，往往受多种因素的制约。

1.2.5 定性与定量

〔定性分析〕是一种在占有有一定资料的基础上，根据咨询工程师的经验、直觉、学识、洞察力和逻辑推理能力进行的决策分析。〔定量分析〕是利用应用数学的方法，借助计算机技术，将各种经济因素量化，通过效益、费用的分析比较从而作出取舍的一种决策分析。建设项目决策分析与评价的本质是对项目建设和生产过程中各种经济因素给出明确、综合的数量概念，通过效益和费用的分析、比较确定取舍。但是一个复杂的项目，总会有一些因素不能量化，不能直接进行定量分析，只能平行罗列，分别进行对比和作定性描述。因此，在项目决策分析与评价时，应遵循定量分析与定性分析相结合的原则，并以定量分析为主，对不能直接进行数量分析比较的，则应实事求是地进行定性分析。

1.2.6 静态与动态

〔静态分析〕是指在项目决策分析与评价时，对资金的时间因素不作价值形态的量化。缺点：很难反映未来时期的发展变化情况，优点：指标比较简单、直观，使用起来比较方便。〔动态分析〕是指在项目决策分析与评价时考虑资金的时间价值，用复利计

算方法计算资金的时间价值，进行价值判断。优点：将不同时间内资金的流入和流出换算成同一时点的价值，为不同方案 and 不同项目的比较提供了同等的基础，并能反映出未来时期的发展变化情况。在项目决策分析与评价中可以根据工作阶段和深度要求的不同，采用静态分析与动态分析相结合，以动态分析为主静态分析为辅的决策分析与评价原则。

1.2.7 多方案比较与优化

多个方案的比较与优化是项目决策分析与评价的关键，在多目标决策时可按以下方法进行选择：

1. 综合评分法 此法的特点是先为每个目标的各个实现方案，评定一定的优劣分数，然后按一定的算法规则，给各方案算出一个综合总分，最后按此综合总分的高低选择方案。
2. 目标排序法 此法是在决策的全部目标按重要性大小排序的基础上，先根据最重要的目标从全部备选方案中选择出一部分方案，然后按第二位的目标从备选出的这部分方案中再作选择，从中选出更小的一部分方案，这样按目标的重要性一步一步地选择下去。
3. 逐步淘汰法 此法是对多方案采取逐步淘汰的办法直至最后不能再淘汰为止。
4. 两两对比法 此法是把方案作为两两对比，在对比定出高低或优劣的基础上再做出综合评价。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com