

工程造价管理基础理论与相关法规第十四讲工程项目计划与控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/90/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_80\\_A0\\_E4\\_c56\\_90549.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/90/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c56_90549.htm)

一、内容提要 这节课主要介绍第四章第三节工程项目计划与控制。二、重点.难点 项目的计划体系和控制的措施方法。三、内容讲解 大纲要求熟悉工程项目计划的基本内容及项目目标控制原理及方法。

第三节工程项目计划与控制 一、工程项目计划体系（一）建设单位的计划体系 建设单位编制（也可委托监理单位编制）的计划体系包括工程项目前期工作计划。工程项目建设总进度计划和工程项目年度计划。 1、工程项目前期工作计划 工程项目前期工作计划是指对工程项目可行性研究、项目评估及初步设计的工作进度安排，它可使工程项目前期决策阶段各项工作的时间得到控制。工程项目前期工作计划需要在预测的基础上编制。 2、工程项目建设总进度计划 工程项目建设总进度计划是指对工程项目从开始建设（设计、施工准备）至竣工投产（动用）全过程的统一部署。其主要目的是安排各单位工程的建设进度，合理分配年度投资，组织各方面的协作，保证初步设计所确定的各项建设任务的完成。工程项目建设总进度计划是编报工程建设年度计划的依据，其主要内容包括文字和表格两部分。（1）文字部分。说明工程项目的概况和特点，安排建设总进度的原则和依据，建设投资来源和资金年度安排情况，技术设计、施工图设计、设备交付和施工力量进场时间的安排，道路、供电、供水等方面的协作配合及进度的衔接，计划中存在的主要问题及采取的措施，需要上级及有关部门解决的重大问题等。（2）表格

部分。包括工程项目一览表、工程项目总进度计划、投资计划年度分配表和工程项目进度平衡表。

- 1) 工程项目一览表。将初步设计中确定的建设内容，按照单位工程归类并编号，明确其建设内容和投资额，以便各部门按统一的口径确定工程项目投资额、并以此为依据对其进行管理。
- 2) 工程项目总进度计划。是根据初步设计中确定的建设工期和工艺流程，具体安排单位工程的开工日期和竣工日期。
- 3) 投资计划年度分配表，是根据工程项目总进度计划安排各个年度的投资，以便预测各个年度的投资规模，为筹集建设资金或与银行签订借款合同及制定分年用款计划提供依据。
- 4) 工程项目进度平衡表。用来明确各种设计文件交付日期，主要设备交货日期，施工单位进场日期，水电及道路接通日期等，以保证工程建设中各个环节相互衔接，确保工程项目按期投产或交付使用。

### 3、工程项目年度计划

工程项目年度计划是依据工程项目建设总进度计划和批准的设计文件进行编制的。该计划既要满足工程项目建设总进度计划的要求，又要与当年可能获得的资金、设备、材料、施工力量相适时。应根据分批配套投产或交付使用的要求，合理安排本年度建设的工程项目。工程项目年度计划主要包括文字和表格两部分内容。

- (1) 文字部分。说明编制年度计划的依据和原则，建设进度、本年计划投资额及计划建造的建筑面积，施工图、设备、材料、施工力量等建设条件的落实情况，动力资源情况，对外部协作配合约明建设进度的安排或要求，需要上级市管部门协助解决的问题，计划中存在的其他问题，以及为完成计划而采取的各项措施等。
- (2) 表格部分。包括年度计划项目表、年度竣工投产交付使用计划表、年度建设资金平

衡表和年度设备平衡表。1) 年度计划项目表。用来确定年度施工项目的投资额和年末形象进度，并阐明建设条件（图纸、设备、材料、施工力量）的落实情况。2) 年度竣工投产交付使用计划表。用来阐明各单位工程的建筑面积、投资额、新增固定资产、新增生产能力等建筑总规模及本年计划完成情况，并阐明其竣工日期。（二）施工单位的计划体系

施工单位的计划体系包括投标之前编制的项目管理规划大纲和签订合同之后编制的项目管理实施规划。

1、项目管理规划大纲 项目管理规划大纲是指由企业管理层在投标之前编制的，旨在作为投标依据，满足招标文件要求及签订合同要求的文件。根据国家标准《建设工程项目管理规范》要求，项目管理规划大纲应包括下列内容：（1）项目概况。（2）项目实施条件分析。（3）项目投标活动及签订施工合同的策略。（4）项目管理目标。（5）项目组织结构。（6）质量目标和施工方案。（7）工期目标和施工总进度计划。（8）成本目标。（9）项目风险预测和安全目标。（10）项目现场管理和施工平面图。（11）投标和签订施工合同。（12）文明施工及环境保护。

2、项目管理实施规划 项目管理实施规划是在开工之前由项目经理主持编制的，旨在指导施工项目实施阶段管理的文件。根据国家标准《建设工程项目管理规范》要求，项目管理实施规划应包括下列内容：（1）工程概况。包括：工程特点；建设地点及环境特征；施工条件；项目管理特点及总体要求。（2）施工部署。（3）施工方案。（4）施工进度计划。应包括施工总进度计划和单位工程施工进度计划。（5）资源供应计划。包括：劳动力需求计划；主要材料和周转材料需求计划；机械 设备需求计划；

预制品订货和需求计划；大型工具、器具需求计划。（6）  
施工准备工作计划。（7）施工平面图。（8）技术组织措施  
计划。（9）项目风险管理。100Test 下载频道开通，各类考  
试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)