

工程造价管理基础理论与相关法规第十五讲工程项目风险管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/90/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c56_90550.htm 第十五讲工程项目风险管理

一、内容提要 这节课主要介绍第四章第四节工程项目风险管理。二、重点、难点 工程项目风险管理的基本内容。三、内容讲解 大纲要求了解工程项目风险管理的基本内容。第四节工程项目风险管理 一、工程项目风险及其管理程序 风险是一种客观存在的、损失的发生具有不确定性的状态。它具有客观性、损失性和不确定性的特征，是不以人的意志为转移的。（一）工程项目风险分类 工程项目的风险因素有很多，可以从不同的角度进行分类。1、按照风险来源进行划分 风险因素包括自然风险、社会风险、经济风险、法律风险和政治风险。（1）自然风险。如地震，风暴，异常恶劣的雨、雪、冰冻天气等；未能预测到的特殊地质条件，如泥石流、河塘、流砂、泉眼等；恶劣的施工现场条件等。（2）社会风险。包括宗教信仰的影响和冲击、社会治安的稳定性、社会的禁忌、劳动者的文化素质、社会风气等。（3）经济风险。包括国家经济政策的变化，产业结构的调整，银根紧缩；项目的产品市场变化；工程承包市场、材料供应市场、劳动力市场的变动；工资的提高、物价上涨、通货膨胀速度的加快；金融风险、外汇汇率的变化等。（4）法律风险。如法律不健全，有法不依、执法不严，相关法律内容发生变化；可能对相关法律未能全面、正确地理解；环境保护法规的限制等。（5）政治风险。通常表现为政局的不稳定性，战争、动乱、政变的可能性，国家的对外关系，政府信用和政

府廉洁程度，政策及政策的稳定性，经济的开放程度，国有化的可能性、国内的民族矛盾、保护主义倾向等。2、按照风险涉及的当事人划分包括业主的风险、承包商的风险和咨询监理单位的风险。（1）业主的风险。业主遇到的风险通常可以归纳为三类，即人为风险、经济风险和自然风险。

（2）承包商的风险。承包商遇到的风险也可以归纳为三类，即决策错误风险、缔约和履约风险、责任风险。1）决策错误风险。主要包括信息取舍失误或信息失真风险、中介与代理风险、保标与买标风险、报价失误风险等。2）缔约和履约风险。在缔约时，合同条款中存在不平等条款，合同中的定义不准确，合同条款有遗漏；在合同履行过程中，协调工作不力，管理手段落后，既缺乏索赔技巧，又不善于运用价格调值办法。3）责任风险。主要包括职业责任风险、法律责任风险、替代责任风险和人事责任风险。（3）咨询监理单位的风险。咨询监理单位的风险主要来源于业主、承包商和职业责任三个方面。例：下列风险中，属于承包商责任风险的是（）。A．中介与代理责任风险 B．报价失误责任风险 C．替代责任风险 D．信息取舍失误责任风险 答案：C

3、按照工程项目的进展阶段划分包括项目建设阶段的风险、项目试生产阶段的风险和项目生产经营阶段的风险。（1）项目建设阶段的风险。项目建设阶段的风险是从项目正式开工建设开始计算的。利用不同形式的建设工程合同，可以影响项目建设期风险的变化，有可能将项目建设期的部分风险由业主转移给工程承包公司。建设工程合同的一个极端是固定价格、固定工期的“交钥匙”合同，另一个极端是“实报实销”合同，在两者之间又有多种中间类型的合同形式。在“交钥

匙”合同中，项目建设的控制权和建设期风险全部由工程承包公司承担；而在“实报实销”合同中，项目建设期风险及项目控制权全部落在项目的投资者身上。（2）项目试生产阶段的风险。项目试生产阶段的风险仍然是很高的，即使这时项目建成投产，但如果项目不能按照原定的成本计划生产出符合质量的产品，也就意味着项目现金流量的分析和预测是不正确的，项目有可能产生不出足够的现金流量支付生产费用和偿还债务。（3）项目生产经营阶段的风险。这一阶段的项目风险主要表现在生产、市场、金融以及其他一些不可预见因素方面。

4、按项目风险的可控制性划分包括项目的核心风险和项目的环境风险。（1）项目的核心风险。是指与项目建设和生产经营管理直接有关的风险，项目的核心风险亦称为可控制风险。（2）项目的环境风险。是指项目的生产经营由于受到超出企业控制范围的经济环境变化的影响而遭受到损失的风险。这类风险也被称为项目的不可控制风险。

（二）工程项目风险管理程序（1）目标的建立。（2）风险的识别。（3）风险分析和评价。（4）规划并决策。（5）计划实施。（6）检查和总结。

二、工程项目风险识别与评价

1、风险识别所谓风险识别，就是对所有可能的风险事件来源和结果进行实事求是地调查分析。常见的风险识别技术和工具有以下几种：（1）核对表。（2）项目工作分解结构（WBS）。（3）常识、经验和判断。（4）实验或试验结果。（5）敏感性分析。风险识别是一项复杂的工作。在实践中，可采用调查询问、现场考察、财务报表分析、流程图绘制、统计分析、外部咨询等方法来发现并具体描述各项风险。例：风险识别是一项复杂的工作，常见的可用于风险

识别的技术和工具包括()。 A . 层次分析法 B . 项目工作分解结构(WBS) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com