

工程造价管理基础理论与相关法规第十二讲工程项目管理概述 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/90/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_80\\_A0\\_E4\\_c56\\_90555.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/90/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c56_90555.htm) 第十二讲 工程项目管理概述

一、内容提要 这节课主要介绍第四章工程项目管理第一节工程项目管理概述。二、重点、难点 项目的概念与特征；建设项目概念；建设项目分类。熟悉建设程序的基本概念及建设项目的建设程序。熟悉工程项目管理的主要内容和任务。三、内容讲解 大纲要求 1、熟悉工程项目及其分类。2、熟悉工程项目管理的目标体系。3、熟悉工程项目管理的主要内容和任务。第四章 工程项目管理 本章考核知识点有：  
：(1)工程项目及其分类，(2)工程项目管理的目标体系；(3)工程项目管理的主要内容和任务。(4)工程项目管理的组织。(5)工程项目计划的基本内容及项目目标控制原理和方法。(6)工程项目风险管理的基本内容。本章在历年考试中约占16题，共20分；2004年占17题，共24分。2005年的考核重点有：  
(1)熟悉工程项目建设各阶段，特别是在项目可行性研究阶段、设计阶段、施工安装阶段、生产准备阶段的工作内容，可行性研究报告的内容。(2)熟悉业主、总承包单位、设计单位以及施工单位项目管理的内容；明确工程项目管理的任务，以保证工程项目质量、进度、投资目标的实现；着重掌握建设工程监理制概念以及国家对于工程项目监理的各项规定。(3)熟悉工程项目的概念、组成及特点，掌握工程建设项目按建设性质、项目规模以及行业性质和特点的分类情况。(4)熟悉组织职能及构成要素，熟悉工程项目组织管理的各种模式的特征，并注重结合比较。(5)熟悉施工单位的计划编制情况

；熟悉工程项目目标控制的主要方法，网络计划法用于工程进度控制，S曲线法和香蕉曲线法用来控制工程造价和工程进度，排列图法可以用来寻找影响工程(产品)质量主要因素，因果分析图可以用来寻找某种质量问题产生原因，直方图法是一种静态分析方法，用来控制工程(产品)的质量，控制图法是一种用于质量控制的动态分析方法。(6)了解工程项目风险的分类，了解风险衡量及评价的方法，了解风险的控制措施及可采取的财务措施。

### 第一节 工程项目管理概述

#### 一、工程项目及其分类

##### (一) 项目及其特征

- 1、项目的概念 项目是指在一定的约束条件下（主要是限定时间、限定资源），具有明确目标的一次性任务。
- 2、项目的特征 项目作为被管理的对象，具有以下主要特征：
  - (1) 项目的单件性或一次性。
  - (2) 项目具有一定的约束条件。在一般情况下，项目的约束条件为限定的质量、限定的时间和限定的投资，通常称这三个约束条件为项目的三大目标。
  - (3) 项目具有生命周期。

##### (二) 工程建设项目及其特点

- 1、工程建设项目 工程建设项目包括基本建设项目（新建、扩建等扩大生产能力的项目）和更新改造项目（以改进技术、增加产品品种、提高质量、治理三废、劳动安全、节约资源为主要目的的项目）。基本建设项目一般指在一个总体设计或初步设计范围内，由一个或几个单位工程组成，在经济上进行统一核算，行政上有独立组织形式，实行统一管理的建设单位。更新改造项目是指对企业、事业单位原有设施进行技术改造或固定资产更新的辅助性生产项目和生活福利设施项目。
- 2、工程建设项目的组成 按照国家《建筑工程施工质量验收统一标准》规定，工程建设项目可分为单位工程、分部工程和分项工程。(1)

单位工程。具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物及构筑物为一个单位工程。（2）分部工程。分部工程是建筑物按单位工程的部位。专业性性质划分的，亦即单位工程的进一步分解。（3）分项工程。分项工程是分部工程的组成部分，一般是按主要工种、材料、施工工艺、设备类别等进行划分。

### 3、工程建设项目的特点

工程建设项目除具备一般项目的特征之外，还具有以下特点：（1）投资额巨大，建设周期长。（2）整体性强。（3）具有固定性。（三）工程建设项目分类

#### 1、按建设性质划分

基本建设项目可分为新建项目、扩建项目、迁建项目和恢复项目。（1）新建项目。是指根据国民经济和社会发展的近远期规划，按照规定的程序立项，从无到有、“平地起家”的建设项目。现有企、事业和行政单位一般不应有新建项目。有的单位如果原有基础薄弱需要再兴建的项目，其新增加的固定资产价值超过原有全部固定资产价值（原值）3倍以上时，才可算新建项目。（2）扩建项目。是指现有企业、事业单位在原有场地内或其他地点，为扩大产品的生产能力或增加经济效益而增建的生产车间、独立的生产线或分厂的项目；事业和行政单位在原有业务系统的基础上扩充规模而进行的新增固定资产投资项目。（3）迁建项目。是指原有企业、事业单位，根据自身生产经营和事业发展的要求，按照国家调整生产力布局的经济发展战略的需要或出于环境保护等其他特殊要求，搬迁到异地而建设的项目。（4）恢复项目。是指原有企业、事业和行政单位，因在自然灾害或战争中使原有固定资产遭受全部或部分报废，需要进行投资重建来恢复生产能力和业务工作条件、生活福利设施等的建设项目。更新改造项目包括挖

潜工程、节能工程、安全工程、环境保护工程等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)