

造价工程师工程造价管理基础理论与相关法规第13讲 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/90/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E5_B8_88_E5_c56_90755.htm 一、内容提要 这节课主要介绍第四章第二节工程项目管理的组织。二、重点、难点 组织的基本原理、管理模式和机构形式。三、内容讲解 大纲要求 熟悉工程项目管理的组织。 第二节工程项目管理的组织 一、组织的基本原理 （一）组织及其职能 1、组织的基本概念 组织有两种含义。一是指组织机构，即按一定的领导体制、部门设置、层次划分、职责分工、规章制度和信息系统等构成的人的结合体；二是指组织行为，即通过一定权力和影响力，对所需资源进行合理配置，以实现一定的目标。由此可见，组织的必要条件是：1）目标是组织存在的前提；2）没有分工与协作就不是组织；3）没有不同层次的权力和责任制度就不可能进行组织活动并实现组织目标。 2、组织的基本内容 （1）组织设计。（2）组织联系。（3）组织运行 组织运行应解决好三个关键性问题：一是人员配置；二是业务明确；三是信息反馈。（4）组织调整。（二）组织构成要素 组织构成的要素一般包括管理层次、管理跨度、管理部门和管理职责四个方面。 1、合理的管理层次 管理层次是指从最高管理者到实际工作人员之间的等级层次的数量。管理层次通常分为决策层、协调层和执行层、操作层。 2、合理的管理跨度 3、合理划分部门 4、合理确定职责 （三）组织活动的基本原理 1、要素有用性原理 2、动态相关性原理 3、主观能动性原理 4、规律效应性原理 二、工程项目组织管理模式 （一）总分包模式 将工程项目全过程或其中某个阶段（如

设计或施工)的全部工作发包给一家资质条件符合要求的承包单位,由该承包单位再将若干专业性较强的部分工程任务发包给不同的专业承包单位去完成,并统一协调和监督各分包单位的工作。总分包模式中还有一种特殊的项目组织管理模式项目总承包管理模式。它是指业主将项目设计与施工的主要部分发包给专门从事设计与施工组织管理的项目管理公司,该公司自己既没有设计力量,也没有施工队伍,而是将其所承接的设计和施工任务全部分包给其他设计单位和施工单位,项目管理公司专心致力于工程项目管理工作。采用总分包模式的特点:(1)有利于项目的组织管理。(2)有利于控制工程造价。(3)有利于控制工程质量。(4)有利于缩短建设工期。(5)招标发包工作难度大。(6)对总承包商而言,责任重、风险大,需要具有较高的管理水平和丰富的实践经验。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com