

一级建造师模拟考试(房屋建筑)案例 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/90/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c57_90851.htm

三、案例[共5题，每题24分，总计120分] 31、某29层写字楼工程建设项目，其初步设计已经完成，建设用地和筹资也已落实，某300人的建筑工程公司，凭借150名工程技术人员，10名国家一级资质的项目经理的雄厚实力，以及近5年来的优秀业绩，与另一个一级企业联合，通过竞标取得了该项目的总承包任务，并签订了工程承包合同，开工前，承包单位作了详细的施工实施规划，内容包括：

- 1.工程概况。包括：工程地点、建设地点及环境特征、施工条件、项目管理特点及总体要求、施工项目的目录清单。
- 2.施工部署。包括：项目的质量、安全、进度成本目标；拟投入的最高人数和平均人数、分包计划、劳动力使用计划、材料供应计划、机械设备供应计划；施工程序；项目管理总体安排。
- 3.施工项目组织架构。包括：对专业性施工任务的组织方案（如怎样进行分包，材料和设备的供应方式等）、项目经理部的人选方案。
- 4.施工进度计划。施工进度计划说明、施工进度计划图（表）、施工进度管理规划。
- 5.劳动力供应计划。包括：管理人员、技术工人、特种岗位人员、安全员等。
- 6.施工准备工作计划。包括：施工准备工作组织和时间安排、技术准备和编制质量计划、施工现场准备、作业队伍和管理人员准备、物资准备、资金准备。
- 7.施工平面图。包括：施工平面图说明、施工平面图、施工平面图管理规划。
- 8.技术组织措施计划。包括：保证进度目标的措施、保证质量和安全目标的措施、保证成本目标的措施

、保证季节施工的措施、环境保护的措施、文明施工措施。

9.文明施工及环境保护规划。包括：文明施工和环境保护特点、组织体系、内容及其技术组织措施。

10.项目通信管理。包括：信息流通系统、信息中心的建立规划、项目管理软件的选择与使用规划、信息管理实施规划。

11.技术经济指标分析。包括：规划指标、规划指标水平高低的分析和评价、实施难点的对策。规划指标包括：总工期、质量标准、成本指标、资源消耗指标、其他指标（如机械化水平等）。问题：

1.该项目的由该企业承包是否可行？为什么？

2.施工企业的项目实施规划有无不妥？为什么？

3.如果指定某项目经理负责该工程项目的建设，项目经理责任制的内容包括哪些？

32、工人王某在搬运完建筑门窗后，准备离开施工现场回家，由于楼内光线不足，在行走途中，不小心踏上了通风口盖板上（通风口为 $1.2\text{m} \times 1.4\text{m}$ ，盖板为 $1.5\text{m} \times 1.5\text{m}$ ，厚 1mm 的镀锌铁皮），铁皮在王某的踩踏作用下，迅速变形塌落，王某随塌落的盖板掉到地下室地面（落差 15.35m ），经抢救无效于当日死亡。问题：

1.这是由什么防护不到位所引起的伤亡事故，何谓“三宝”、“四口”？

2.“临边”指哪些部位？

3.建立安全管理体系有哪些要求？

4.关于安全生产管理，请做如下选择：

（1）建筑工程安全生产管理必须坚持“安全第一、预防为主”的方针，建立健全安全生产的（ ）和群防控制制度。 A.责任制度 B.领导制度 C.管理制度 D.监督制度

（2）项目经理对合同工程项目生产经营过程中的安全生产负（ ）。 A.直接领导责任 B.间接领导责任 C.全面领导责任 D.主要领导责任

（3）建筑安全生产监督管理，应当根据（ ）的原则，贯彻预防为主的方针，依靠科学管理和技术进步，推动

建筑安全生产工作的开展，控制人身伤亡事故的发生。 A.安全第一 B.以人为本 C.管生产必须管安全 D.上岗培训

33、某单位工程为单层钢筋混凝土排架结构，共有60根柱子，32m空腹屋架。监理工程师批准的网络计划如图所示（图中工作持续时间以月为单位）：该工程施工合同工期为18个月，质量标准要求为优良。施工合同中规定，土方工程单价为16元/m³，土方估算工程量为22000m³，混凝土工程单价为320元/m³，混凝土估算工程量为1800m³。当土方工程和混凝土工程的工程量任何一项增加超出该项原估算工程的15%时，该项超出部分结算单价可进行调整，调整系数为0.9。在施工过程中监理工程师发现刚拆模的钢筋混凝土柱子中有10根存在工程质量问题，其中6根柱子蜂窝、露筋较严重，4根柱子蜂窝、麻面轻微，且截面尺寸小于设计要求，截面尺寸小于设计要求的4根柱子经设计单位验算，可以满足结构安全和使用功能要求，可不加固补强。在监理工程师组织质量事故分析会上，承包方提出了如下处理方案：方案一：6根柱子加固补强，补强后不改变外形尺寸，不造成永久性缺陷；另4根柱子不加固补强。方案二：10柱子砸掉重做。方案三：6根柱子砸掉重做，另4根柱子不加固补强。在工程按计划进度进行到第四个月时，业主、监理工程师与承包方协商同意增加一项工作K，其持续时间为2个月，该工作安排在C工作结束后开始（K是C的紧后工作），E工作开始前结束（K是E的紧前工作）。由于K工作的增加，增加了土方工程量3500m³，增加了混凝土工程量200m³。工程竣工后，承包方组织了该单位工程的预验收，在组织正式竣工验收前，业主已经提出提前使用该工程。业主使用中发现问题屋面漏水，要求承包方修理。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com