

建设工程监理基本理论案例三 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/91/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c59_91302.htm 【背景资料】某工程项目分为三个相对独立的标段，业主组织了招标并分别和三家施工单位签订了施工承包合同。承包合同价分别为3 652万元、3 225万元和2 733万元。合同工期分别为30个月、20个月和24个月。总监根据本项目合同结构的特点，组建了监理组织机构，编制了监理规划。监理规划的内容中提出了监理控制措施，要求监理工程师应将主动控制和被动控制紧密结合，按以下控制流程进行控制(图11)。来源：www.examda.com

[问题] 1. 控制流程的内容有哪些不妥之处?为什么?如何改正? 2. 请绘出目标控制(被动)流程框图。来源：www.examda.com

[知识要点] 本题主要是考核对建设工程目标控制中主动控制与被动控制的概念和二者的关系，涉及监理教材第三章第一节的主动控制、被动控制、主动控制与被动控制的关系。 [解题思路] 题的背景材料及问题均与控制流程图有关，其中：

1. 要求指出背景材料中给出的控制流程图不妥之处，并加以改正，指出理由。只要我们理解了所谓主动控制是在计划实施前，预先分析各种因素导致发生目标偏离的可能性，并有针对性地拟定有效措施，以减小或避免目标偏离，而被动控制则是在实施计划过程中发现目标的偏离，再采取措施纠正，分清这二者区别，或是根据教材中主动控制与被动控制相结合的图34，就不难知道题图中不妥之处，并加以改正。 2. 在充分了解被动控制的循环过程闭合回路流程图的基础上进一步细化，即可绘出目标控制流程框图。细化时主要是将实

施的实际结果与计划目标相比较，比较结果可能出现二种情况：一种是呆发生偏离；另一种是发生了偏离。前者属于正常情况，可继续按原计划执行；后者是不正常情况，应采取
措施纠正。而纠正的措施又有两种途径，一是调整计划，二是改变投入的资源。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com