

建设工程监理基本理论案例二 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/91/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c59_91309.htm

案例二 【背景材料】
某监理公司M由于在加强企业的经营管理方面采取了一系列有效的管理措施和建立健全各项内部管理的规章制度，其市场的占有率及年营业额逐年增长。除了在总体上做好市场定位和制定与实施了正确的发展战略，以及按ISO 9000质量管理体系标准建立健全自己的管理体系，奠定了良好的经营管理基础外，在日常经营管理活动中还建立了市场信息系统，及时准确地掌握市场动态，并采用现代管理技术、方法和手段，实现管理现代化，提高了经营决策水平，为扩展业务、提高企业效益提供了有力的手段。当前，该监理公司管理层在开展经营管理业务时，遇到了以下两方面的问题。1．该公司现有A和B两项工程的监理投标机会，但是，由于监理公司除已承担的监理任务外，现有的技术力量只能承担其中一项的监理任务，而且这两项工程的监理招标的时间又很接近，不可能同时投两个标。根据搜集到的有关信息，估计对这两项工程投标的结果可能得到的情况如下：如对A工程投标，中标的可能性约为60%，如果中标获得该项工程监理任务，则可能获得120万元的收益。如果失标，则公司会损失2万元。如对B工程投标，中标的可能性估计约为30%，如果中标获得监理任务，则可能获得300万元的收益。如果失标，则公司会损失3万元。2．该公司由于流动资金不足，拟向银行贷款订购设备，现有两家银行可供选择。甲银行贷款年利率为10%，计息期1年；乙银行贷款年利率为10%，计息期为半

年，按复利计算。 [问题] 1 . 对上述A、B两项工程的监理招标，该M公司管理层决策时应选择哪项工程投标为宜?来源：www.examda.com 2 . 应选择甲、乙两个银行中的哪一个作为申请贷款的贷方?表面上看上述问题是属于企业经营管理中的决策问题，但要求解则要借助于科学的技术手段。其中，第一个问题要借助于监理教材中第四章第三节“ 风险评价 ”的概念，即风险量 . (R) : 风险发生概率(P) × 潜在损失(q) ; 第二个问题应借助于《建设工程投资控制》教材(以下简称投资教材)中第四章第三节“ 名义利率与实际利率 ”的概念。 【解题思路】 1 . 风险与效益并存是决策问题中普遍存在的现象。风险评价中的风险量(或风险度 $R : p \cdot g$)实际上是期望风险量。如果把风险与效益统一起来考虑，则可以用：期望损益值 = (收益发生的概率 × 潜在收益值) - (风险发生的概率 × 潜在损失值) 这样，只要比较两项工程投标可能的期望损益值的大小，即可优先选择期望损益值大的方案。这里要注意的是，在计算期望损益值时，若对潜在的收益取为正值，则潜在损失应取负值。期望损益值为正且数值愈大，表示可能的效益愈高，应优先选取。 本题中未给出具体的贷款额及贷款期限，故无须计算具体的贷款利息数值，只需将乙银行的名义利率折算为相当的实际利率即可与甲银行比较。若名义利率为 r ，在一年中计算利息次数为 m 次，则每期的利率为 r/m ，假定年初借款 P ，则一年后的复利本息和为 $F = P(1 + r/m)^m$ ”。实际利率 i 可由下式求得： 【参考答案】 1 . 若投标A工程项目，则可能获得的期望损益值 $E_A = (0.6 \times 120) - [0.4 \times (-2)] = 72 - 0.8 = 71.2$ 万元 若投标B工程项目，则可能获得的期望损益值 $E_B = (0.3 \times 300) - [0.7 \times (-3)] = 90 - 2.1 = 87.9$ 万元 $E_B > E_A$

，即投标B工程项目可能获得较大的收益，故应优先投标B工程项目。2. 若向甲银行贷款时，年利率为10%，贷款计息期为1年，故其实际年利率为来源： $i_1 = 10\% = 0.1$ 若向乙银行贷款时，名义年利率为10%，贷款计息期为半年，故其实际年利率 $i_2 = (1 + r/m)^m - 1 = (1 + 0.1/2)^2 - 1 = (1.05)^2 - 1 = 0.1025$ $i_2 > i_1$ ，即乙银行年实际利率高于甲银行的年实际利率，所以应选择甲银行贷款。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com