

IT监理：如何做好信息系统工程监理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/91/2021_2022_IT_E7_9B_91_E7_90_86_EF_BC_c59_91421.htm 信息化建设，是不是用户个个都得当“大拿”？当然不是。找个管家婆，既省心又省事，还事半功倍。花钱请个婆婆来，是不是事事都得听你的？由着你的性子来？也不是，管家婆就是要监，就是要管：立下规矩，调解甲方和乙方。请来信息化监理做项目的郝响就是其中的受益者之一。H市信息办副主任郝响最近压力特别大，一个光荣而艰巨的任务落到他头上，这源于市委书记的一次“全国政府信息化示范城市巡访”的考察。去年，市委书记看到现在好多城市都已经完成了一站式办公，深圳还成了全国典型，于是想到，H市也要为民服务，解决实际问题，杜绝政府门难进、脸难看、事难办的现象，也打算上一个“一站式办公大厅”的信息化项目。作为一个普通地级城市的市信息办副主任，郝响在任三年也算小有成绩，当年市政府最先上的OA系统他就参与过，到现在用得非常好。所以，这个任务就落在了信息办身上。这个活儿大家都知道不好干，既得协调各个政府部门把审批项目拿出来这明显有“剥夺权利”之嫌。另外，又得考虑工期，还得节约市里一共就给了170万元，还包括内部装修。郝响也想往后撤，可是信息办主任老王没放过他，组织上又把他当作主任的候选人来培养，没跑了。不管怎么样，先招标吧。根据以往经验，郝响找了几家业内小有名气又比较熟悉的IT集成商，让他们比画比画。还别说，迈力集成有限公司的方案做得还真不错。经过烦琐的讲标、评标、修改等等，迈力光荣中标，和郝响绑在了一条船上

。自个当家还是请管家婆想明白了再说 招标结束后，郝响一点也没敢闲着。早在项目招标过程中，由于领导再三叮嘱，郝响一直在琢磨怎么才能够保证项目实施效果。尽管已经在信息办战斗了三年，也算是个老兵了，但是每次项目实施，他心里还是有点发毛:信息化工程这玩意儿，真是有点拿不准，有些公司为了赢标，投标时把价格压得很低，但在实际建设中却以各种借口搪塞或要求加钱.有的项目看着马上就要完工的项目，一不小心有可能延期一年半年的，浪费了时间不说，各个部门意见都很大，更别说项目质量难于保证了。这次项目价值100多万元，不大也不小，无论如何也要确保万无一失。郝响突然想起最近出去开会，跟同行交流的时候，大家总是有意无意地提起“信息工程监理”，能对质量保证有好处，似乎正是他们想要的。但是过去工作总是太忙，郝响对信息工程监理知道的也只是皮毛。于是，好不容易项目招标完以后，郝响开始天天猫在办公室里上网，搜索“信息工程监理”，恶补相关知识。说起来郝响真有点惭愧了，原来早在2002年12月信息产业部就颁布了《信息工程监理暂行规定》。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com