

建设工程监理案例分析（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/91/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c59_91614.htm

案例一 背景材料：某工程项目分为三个相对独立的标段，业主组织了招标并分别和三家施工单位签订了施工承包合同。承包合同价分别为3652万元、3225万元和2733万元。合同工期分别为30个月、20个月和24个月。根据第三标段的施工合同约定，合同内的打桩工程由施工单位分包给专业基础工程公司施工。工程项目施工前，业主委托一家监理公司承担施工监理任务。总监理工程师根据本项目合同结构的特点，组建了监理组织机构，绘制了业主、监理、被监理单位三方关系示意图（如图1所示），并且列出了各类人员的基本职责如下：（1）确定项目监理机构人员的分工及岗位职责；（2）主持编写监理规划，审批项目监理实施细则；（3）负责主持监理机构日常工作；（4）审查承包单位提交有关专业的计划、方案、申请、变更，并向总监理工程师提出报告；（5）主持监理工作会议，签发监理机构的文件指令；（6）检查承包单位投入的人力、材料、主要设备及其使用与运行情况，做好检查记录；（7）负责有关专业分项工程验收及隐蔽工程验收；（8）按设计图纸和有关标准检查、记录承包单位的施工工序或工艺过程，检查加工制作及施工质量并记录；（9）主持或参与工程质量事故调查；（10）检查进场材料、设备、构配件等的有关质量文件及其质量情况，对合格者予以签认；（11）组织编写和签发监理月报、监理工作阶段报告、专题报告和监理工作总结；（12）负责有关的工程计量工

作，审核工程计量数据及原始凭证；（13）做好监理日记及有关记录。问题：1、如果要求每个监理工程师的工作职责范围只能分别限定在某一个合同标段范围内，则总监理工程师应建立什么样的监理组织形式？并请绘出组织结构示意图。2、图1表达的业主、监理和被监理单位三方关系是否正确？为什么？请用文字加以说明。3、以上所列监理职责中哪些属于总监理工程师？哪些属于监理工程师？哪些属于监理员？

案例二 背景材料：某外交大型商业中心工程项目业主A与某一级施工企业B和某甲级监理公司C分别签订了工程施工合同和施工阶段监理合同，工程形式后发生以下一此事件。

1、（事件一）在修建国际商品展销中心工程的基础施工中，由于班组违章作业，现出使已经过监理人员检验合格的基础钢筋位移质量事故，在浇筑混凝土不久后，被监理方发现及时口头指标后书面通知承包方立即停工处理和整改。整改完成后，经监理方重新检验确认合格后，指令复工，继续进行基础混凝土施工。由此造成的经济损失由承包方承担，工期拖期不予延长，监理方还将此事故及处理情况向业主作了报告。而业主代表书面提出：出现质量事故，监理公司也应负一定责任，要求扣除1%的监理费作为罚金。

2、（事件二）在地下管道施工中，管道铺设完毕后，承包方曾书面通知监理方要求检查管道铺设质量。但监理方收到质量验收通知单后，在合同约定的时间内并未前来检验，也未提出延期检查的书面要求。因此，承包方即将管沟予以回填。为此，监理方书面指令要求承包方将管沟重新挖开，以便检验管道质量。承包方按监理方要求对管沟进行剥露，经监理方检查后，确认管道铺设质量未达到设计图纸和合同要求，也不符合标

准和规范要求，管道接合部位严重漏水。因此，监理方要求承包方返工。承包方按要求进行了管道的返工处理，经监理方检验质量合格予以确认后，将管沟重新回填。为此，承包方提出除管道返工费用由于是承包方原因造成的质量不合格应自己承担外，要求发包方补偿再度剥露费用（包括重新开挖、回填以及更新由于重挖造成的部分管道损坏的费用

）76000元和工期延长8天。3、（事件三）在修建该商业中心的东方广场和商业大厦和商业大厦工程中，开挖基础坑时，发现大量化石和古人类文明遗址，经有关部门及专家鉴定为远古类人猿活动遗址，有重大教研价值，经国家有关部门与业主协商决定在该进行发掘工作，并与承包方协商后决定由承包方抽调部分力量参与文件发掘工作。经40天发掘工作基本完成。为此，承包方向发包方提出要求：补偿参与教研发掘工作的直接费48万元，由于工程暂停和延期所造成的劳力和机械设备闲置等损失32万元；补偿20%管理费和10%利润；延长工期40天。问题：针对背景材料中描述的三个事件，分别提出以下三个方面与之相对应的问题：1、你作为监理方是否接受业主代表的要求？为什么？2、（1）承包方在管道未经监理检查并认可其质量的情况下，能否回填和覆盖？管沟合法回填的前提条件是什么？（2）承包方提出的发包主补偿管沟再度剥露的费用和工期延长的要求是否合理？为什么？监理方应如何处理？3、（1）当在施工中发现地下化石及文物后，监理单位应按照什么程序处理？（2）承包方提出的费用补偿及延长工期的要求是否合理？为什么？

100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com