

运用“FIDIC”条款作好工程监理工作时应注意的几个问题

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/92/2021\\_2022\\_\\_E8\\_BF\\_90\\_E7\\_94\\_A8\\_E2\\_80\\_9CF\\_c59\\_92082.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E8_BF_90_E7_94_A8_E2_80_9CF_c59_92082.htm) 新疆维吾尔自治区吐一乌

一大高等级公路、乌一奎高速公路是采用世界银行贷款修建的高标准公路，其中的沿线房屋配套设施工程也相应采用

FIDIC条款管理模式进行工程监督管理。这也是新疆首次采用FIDIC条款对工业民用建筑工程进行管理，通过这几年对这2

条路的房屋配套设施运用FIDIC条款进行管理的实践，认为在利用FIDIC条款对工业与民用建筑工程进行管理时，应主要抓好

以下几个方面的工作；1 作好前期的准备工作 1.1 作好工程的

设计及审核工作对设计质量严加控制，是顺利实现工程建设三大控制目标的有力措施，设计质量直接影响整个工程的

进度，对工程项目建设的成败有着至关重要的影响。首先要正确掌握建设标准，保证设计纲要的质量，要求设计单位在

严格遵守技术标准、法规的基础上，正确处理和协调资金、资源、技术、环境条件的制约，使设计项目能更好地满足业

主所需要的功能和使用价值；其次通过招标投标方式选择合适勘察设计单位，达到拟建工程项目能够采用先进技术和工

艺，降低工程造价，缩短建设用期和提高投资效益的目的；第三对设计阶段勘察设计工作进行监理，使业主从细微、繁

琐的微观管理中解脱出去，而代之以专业化、社会化的监理单位来对设计单位的设计进行审查，保证设计质量、进度，

使大的设计变更尽量控制在设计阶段。1.2 选择适宜的监理组织机构形式根据工程项目承发包模式确定相应的监理模式，

例如工程项目采用设计或施工总分包模式，即业主将全部设

计或施工的任务发包给具有必要资质的一个设计单位或一个施工单位作为总包单位。工程采用此承包模式，监理可采用一家监理单位进行包括设计与施工全过程监理，也可按设计阶段和施工阶段分别委托监理单位。根据工程项目特点，项目承包模式，确定适合的监理组织。常用的监理组织有：

（1）直线制监理组织。形式最为简单，它的特点是组织中各种职位是按垂直系统直线排列。它适用于监理项目能划分若干相对独立于项目的大、中型建设项目，但对总监理工程师能力要求较高。（2）职能制监理组织。总监理工程师下设一些职能机构，分别从职能角度对基层监理组进行业务管理，此形式优点是目标控制分工明确，能够发挥职能机构的专业管理作用，专家参加管理，提高管理效率，减轻了总监理工程师负担。缺点是多头领导，易造成职责不清，互相推诿扯皮。（3）直线职能制监理组织。吸收了直线制和职能制的优点而构成的一种组织形式。这种形式主要优点是集中领导，职责清楚，有利于提高办事效率。缺点是职能部门与指挥部门易产生矛盾，信息传递路线长，不利于互通情报。

（4）短阵制监理组织形式。是纵横两套管理系统组成的短阵组织结构，一套是纵向的职能系统，另一套是横向的子项目系统。这种形式优点是加强了各职能部门的横向联系。具有较大的机动性和适应性，有利于解决复杂难题。缺点是纵横向协调工作量大，处理不当会造成扯皮现象，产生矛盾。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)