

名师指点注册监理工程师考试考前复习要点1 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_90_8D_E5_B8_88_E6_8C_87_E7_c59_92096.htm 建设工程监理基本实务

复习要点(1) 一、 工程监理企业的内部管理制度 (p50)

1、 组织管理制度 2、 人事管理制度 3、 劳动合同管理制度 4、 财务管理制度 5、 经营管理制度 6、 项目监理机构管理制度 7、 设备管理制度 8、 科技管理制度 9、 档案文书管理制度 二

、 监理目标控制的程序、内容、任务和措施 (54-80) 1、 控制流程基本环节：投入、转换、反馈、对比、纠正 (控制流程图) 2、 内容 1) 投资控制 a、 目标：工程实际投资不超过计划投资 a、 在投资目标分解的各个层次上，实际投资均不超过计划投资 b、 在投资目标分解的较低层次上，实际投资在有些情况下超过计划投资，在大多数情况下不超过计划投资 c、 实际总投资未超过计划总投资，在投资目标分解的各个层次上，都出现实际投资超过计划投资的情况，但在大多数情况下实际投资未超过计划投资 b、 系统控制：目标规划时对投资、进度、质量三大目标进行反复协调和平衡，力求实现整个目标系统最优。实现目标规划与目标控制之间的统一。 c

、 全过程控制：从设计阶段就开始进行投资控制，并将投资控制工作贯穿于建设工程实施的全过程，直至整个共策划能够建设且延续到保修期结束 d、 全方位控制：(主要是第二种) a、 b、 a、 对按工程内容分解的各项投资进行控制，即对单项工程、单位工程、乃至分部分项工程的投资进行控制。 b、 对按总投资构成内容分解的各项费用进行控制，即对建筑安装工程费用、设备和工器具购置费用以及工程建设其

他费用等进行控制。2) 进度控制 a、目标：在满足投资和进度要求的前提下，实现工程预定的质量目标实际工期不超过计划工期（即整个建设工程按计划的时间动用），对工业项目，就是要按计划时间达到负荷联动试车成功，对民用项目，就是要按计划时间交付使用 b、系统控制 c、全过程控制 a、在早期就应当编制进度计划（业主方的总进度计划） b、在编制进度计划时要充分考虑各阶段工作之间的合理搭接。 c、抓好关键线路的进度控制（对非关键线路的工作，要确保其不要延误后而变成关键工作 组织协调对进度控制的作用 d、全方位控制 a,b,c,d a、对整个建设工程的所有工程内容的进度都要进行控制 b、对整个建设工程的所有工作内容都要进行控制 c、对影响进度的各种因素都要进行控制 d、注意各方面工作进度对施工进度的影响 进度控制的特殊问题：组织协调对进度控制的作用最为突出且最为直接 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com