

为什么要实行erp项目监理制？PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E4_B8_BA_E4_BB_80_E4_B9_88_E8_c59_92226.htm ERP项目是一个高风险项目，之所以说是高风险，这是因为，一方面企业有效地应用ERP必然涉及到人们传统管理思想的转变、管理模式的改变、管理方法的改进、管理机制的转换、管理基础的加强、业务流程的重组、组织结构的调整、责权利的再分配、项目应用目标的制定、项目的可行性研究、项目管理体制和运作机制的建立、应用软件的选择和项目的实施方法等一系列实际问题，从而使整个项目应用具有涉及面广、难度大、周期长和系统复杂等特点。特别是在具有单件小批量生产、多品种小批量生产类型，产品结构复杂，生产周期较长的国有大中型企业这种现象就更为突出。另一方面我国目前尚未建立健全一套科学、系统、规范和有效的ERP项目管理体系和运作机制，如制定明确量化的ERP应用目标、ERP项目风险管理、ERP项目质量保证体系、实行ERP项目监理制、实行ERP应用绩效评价制和建立ERP应用绩效评价体系等等，难以对整个ERP应用过程及各环节起到科学、有效的规划、控制、监督和保障作用，客观上增加了ERP项目的风险系数，也直接影响着许多企业ERP应用水平。这种现象不但导致ERP在我国的应用难以取得突破性进展和迅速转化为生产力这个现实问题，而且也从一定的负面角度严重影响着ERP及其它国外先进管理技术在中国的推广应用。实行项目监理制是国际上确保工程项目质量和进度的一种通行惯例，广为应用。尽管ERP管理系统工程不同于土建工程，但引入项目监理的目的

的和作用是一致的，没有本质上的区别。近来我国许多不同类型的工程项目都实行了项目监理制，事实上，监理的概念早已被广泛的应用于人类社会和经济活动的方方面面。因此，我们有必要在ERP应用过程中实行项目监理制，用这种社会化、科学化和专业化的管理取代以往ERP项目企业自筹、自建、自管，目标不量化、方法不科学、质量不保证、进度难控制和监督保障不到位以及遇有问题甲乙双方相互扯皮的传统管理弊端，确保ERP项目按期、按质完成，以提高企业ERP项目的抗风险能力。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com