

实施全过程监理的一般工作内容 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/92/2021\\_2022\\_\\_E5\\_AE\\_9E\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_85\\_A8\\_E8\\_c59\\_92231.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_AE_9E_E6_96_BD_E5_85_A8_E8_c59_92231.htm) 实施全过程监理工作内容

内容，按照下述四个阶段工作描述监理一般工作内容：1、项目前期的准备阶段监理工作 主要目的：明确项目总需求、确定总目标和建设原则。 监理协助业主开展需求调研、完成调研报告；根据调研报告，协助编制或评审项目建议书；组织潜在的承包商开展技术交流；协助业主委托有关单位编制“项目可研报告”；参与评审“项目可研报告”；确定总需求、总目标和建设原则。2、项目招投标阶段的监理工作 主要目的：推荐中标人，优化中标方案，寻求满足需求的方案。 监理协助业主制订招标计划；协助编写或审查招标文件：商务标书（重点专用条款）、技术标（注意,系统需求、功能、性能、兼容性、输入输出、接口、数据的标准、类型及关系、软硬件环境、测试和调试、检验和验收的标准等内容）；对潜在的投标人进行考察并推荐投标人；讨论和审查评标标准；参与评标委的评标工作；审查或优化中标人的方案；协助业主洽谈和签订合同；从而确定基本满足需求的投标方案。3、项目实施阶段的监理工作 主要目的：控制项目质量、进度和费用目标，为项目验收打好基础，实现和满足用户需求。本阶段是监理工作全面铺开的阶段，根据招投标文件、承包合同等文件编制项目监理计划，明确本项目控制的质量、进度和费用的目标；针对项目特点和承包商专业分工实施专业监理，一般可分为，外购硬件和软件.承包商开发的软件.布线、网络系统集成和项目验收等.其中，开发软件和系统集

成是监理控制的重点。外购硬件和软件监理的主要工作：外购硬件：主机、pc机、网络和通讯设备等检查；外购软件：数据库、操作系统、开发工具、防火墙等软件检查；外购材料、配件：线缆、信息插座、桥架等检查。开发软件监理的主要工作：资源配置检查：开发人员、软硬件开发环境等检查；开发计划：系统和子系统的月、周计划检查和评审；质量计划检查：执行标准、测试、调试计划等检查和评审。组织需求评审；参加设计评审；检查编程进度.检查模块、子系统测试情况；进行开发环境下的系统集成测试；出具监理软件确认测试报告（开发环境下，黑盒测试）；软件文档的审查。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)