

注册监理工程师考试复习要点 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E7_9B_91_E7_c59_92271.htm

一、 工程监理企业的内部管理制度（P50）

- 1、 组织管理制度
- 2、 人事管理制度
- 3、 劳动合同管理制度
- 4、 财务管理制度
- 5、 经营管理制度
- 6、 项目监理机构管理制度
- 7、 设备管理制度
- 8、 科技管理制度
- 9、 档案文书管理制度

二、 监理目标控制的程序、内容、任务和措施（54-80）

- 1、 控制流程基本环节：投入、转换、反馈、对比、纠正（控制流程图）
- 2、 内容

1) 投资控制

A、 目标：工程实际投资不超过计划投资

- a、 在投资目标分解的各个层次上，实际投资均不超过计划投资
- b、 在投资目标分解的较低层次上，实际投资在有些情况下超过计划投资，在大多数情况下不超过计划投资
- c、 实际总投资未超过计划总投资，在投资目标分解的各个层次上，都出现实际投资超过计划投资的情况，但在大多数情况下实际投资未超过计划投资

B、 系统控制：目标规划时对投资、进度、质量三大目标进行反复协调和平衡，力求实现整个目标系统最优。实现目标规划与目标控制之间的统一。

C、 全过程控制：从设计阶段就开始进行投资控制，并将投资控制工作贯穿于建设工程实施的整个过程，直至整个共策划能够建设且延续到保修期结束

D、 全方位控制：（主要是第二种）

- a、 对按工程内容分解的各项投资进行控制，即对单项工程、单位工程、乃至分部分项工程的投资进行控制。
- b、 对按总投资构成内容分解的各项费用进行控制，即对建筑安装工程费用、设备和工器具购置费用以及工程建设其他费用等进行控制。

2) 进度控制

A、目标：在满足投资和进度要求的前提下，实现工程预定的质量目标实际工期不超过计划工期（即整个建设工程按计划的时间动用），对工业项目，就是要按计划时间达到负荷联动试车成功，对民用项目，就是要按计划时间交付使用

B、系统控制

C、全过程控制

a、在早期就应当编制进度计划（业主方的总进度计划）

b、在编制进度计划时要充分考虑各阶段工作之间的合理搭接。

c、抓好关键线路的进度控制（对非关键线路的工作，要确保其不要延误后而变成关键工作）

组织协调对进度控制的作用

D、全方位控制

a,b,c,d

a、对整个建设工程的所有工程内容的进度都要进行控制

b、对整个建设工程的所有工作内容都要进行控制

c、对影响进度的各种因素都要进行控制

d、注意各方面工作进度对施工进度的影响

进度控制的特殊问题：组织协调对进度控制的作用最为突出且最为直接

3）质量控制

A、目标：在满足投资和进度要求的前提下，实现工程预定的质量目标

B、系统控制

a、避免不断提高质量目标的倾向

b、确保基本质量目标的实现

c、尽可能发挥质量控制对投资目标和进度目标的积极作用

C、全工程控制

a、设计阶段：主要阶段“做什么”和“如何做”

b、施工招标阶段：主要解决“谁来做”

c、施工阶段：进一步解决“如何做”通过具体的施工解决“做出来”的问题

d、竣工验收阶段：主要解决工程实际质量是否符合预定质量的问题

e、保修阶段：主要解决已发现的质量缺陷问题

D、全方位控制

a、对建设工程所有工程内容的质量进行控制

b、对建设共策划能够质量目标的所有内容进行控制

c、对影响建设工程质量目标的所有因素进行控制（人、机、材、方法、环境）

质量控制的特殊问题：A、对建设工程质量

实行三重控制：实施者自身、政府、监理单位 B、工程质量
事故处理 特点：多发性 在实施监理的工程上，减少一般
性工程质量事故，杜绝工程质量重大事故是最基本要求 加
强质量事故的预控和处理 加强工程实施者自身的质量控制
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com