

建设监理综合精要 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E7_9B_91_E7_c59_92393.htm 建设工程目标控制的任务：

1、设计阶段：（1）投资控制任务。主要任务是协助业主制定建设工程投资目标规划，开展技经分析活动，协调和配合设计单位力求使设计投资合理化；审核概（预）算，提出改进意见，优化设计，最终满足业主对建设工程投资经济性要求。 监理师投资控制主要工作 对工程总投资进行论证，确认其可行性； 组织设计方案竞赛或设计招标，协助业主确定对投资控制有利设计方案； 伴随着设计各阶段成果输出制定投资目标划分系统，为本阶段和后续阶段投资控制提供依据； 在保障设计质量前提下，协助设计单位开展限额设计工作； 编制本阶段资金使用计划，并进行付款控制； 审查工程概预算，在保障工程具有安全可靠、适用性基础上，概算不超估算，预算不超概算； 进行设计挖潜，节约投资； 对设计进行技经分析、比较、论证，寻求一次性投资少而全寿命经济性好的设计方案等。（2）进度控制任务。主要任务是协助业主确定合理设计工期要求，制定工程总进度计划，协调各设计单位一体化开展设计工作，力求使设计能按进度计划进行，按合同要求及时、准确、完整提供设计所需基础资料和数据；与外部有关部门协调相关事宜，保障设计工作顺利进行。 监理师进度控制主要工作 对工程进度总目标进行论证，确认其可行性； 根据方案设计、初设和施工图设计制定工程总进度计划、工程总控制性进度计划和本阶段实施性进度计划，为本阶段和后续阶段进度控

制提供依据； 审查设计单位设计进度计划，并监督执行； 编制业主方材料和设备供应进度计划，并实施控制； 编制本阶段工作进度计划，并实施控制； 开展各种组织协调活动等。（3）质量控制任务。主要任务是协助业主制定工程质量目标规划，及时、准确、完善提供设计工作所需基础数据和资料；配合设计单位优化设计，确认设计符合有关法规、技术、经济、财务、环境条件要求，满足业主对工程功能和使用要求。 监理师质量控制主要工作 工程总体质量目标论证； 提出设计要求文件，确定设计质量标准； 利用竞争机制选择并确定优化设计方案； 协助业主选择符合目标控制要求设计单位； 进行设计过程跟踪，及时发现质量问题，并及时与设计单位协调解决； 审查阶段性设计成果，并根据需要提出修改意见； 对设计提出的主要材料和设备进行比较，在价格合理基础上确认其质量符合要求； 做好设计文件验收工作等。

2、施工招标阶段： 协助业主编制施工招标文件 协助业主编制标底 做好投标资格预审工作 组织开标、评标、定标工作。

3、施工阶段：（1）投资控制任务：主要任务是通过工程付款控制、变更费用控制、预防并处理好费用索赔、挖掘节约投资潜力来努力实现实际发生费用不超计划投资。 为完成任务，监理师应做好以下工作 制定本阶段资金使用计划，严格付款控制，做到不多付、不少付、不重复付； 严格控制工程变更，力求减少变更费用； 研究确定预防费用索赔措施，以避免、减少对方索赔数额； 及时处理费用索赔，并协助业主进行反索赔； 根据有关合同要求，协助做好应由业主方完成的，与工程进展密切相关各项工作，如按期提交合格施工现场，按质、按

量、按期提供材料和设备等工作； 做好工程计量工作； 审核施工单位提交工程结算书等。（2）进度控制任务。主要任务是通过完善工程控制性进度计划、审查施工单位施工进度计划、做好各项动态控制工作、协调各单位关系、预防并处理好工期索赔，以求实际施工进度达到计划施工进度要求。为完成任务，监理师应做好以下工作 根据施工招标和施工准备阶段工程信息，进一步完善工程控制性进度计划，并据此进行施工阶段进度控制； 审查施工单位施工进度计划，确认其可行性并满足工程控制性进度计划要求； 制定业主方材料和设备供应进度计划并进行控制，使其满足施工要求； 审查施工单位进度控制报告，督促施工单位做好施工进度控制； 对施工进度进行跟踪，掌握施工动态； 研究制定预防工期索赔措施，做好处理工期索赔工作； 在施工过程中，做好对人力、材料、机具、设备等投入控制工作以及转换控制工作、信息反馈工作、对比和纠正工作，使进度控制定期连续进行； 开好进度协调会议，及时协调有关各方关系，使工程施工顺利进行。（3）质量控制任务：主要任务是通过施工投入、施工和安装过程、产出品进行全过程控制，以及对参加施工的单位 and 人员的资质、材料和设备、施工机械和机具、施工方案和方法、施工环境实施全面控制，以期按标准达到预定的施工质量目标。为完成任务，监理师应做好以下工作 协助业主做好施工现场准备工作，为施工单位提交质量合格施工现场； 确认施工单位资质； 审查确认施工分包单位； 做好材料和设备检查工作，确认其质量； 检查施工机械和机具，保证施工质量； 审查施工组织设计； 检查并协助搞好各项生产环境、劳动环境

、管理环境条件； 进行施工工艺过程质量控制工作； 检查工序质量，严格工序交接检查制度； 做好各项隐蔽工程检查工作；(11)做好工程变更方案比选，保证工程质量；(12)进行质量监督，行使质量监督权；(13)认真做好质量鉴证工作；(14)行使质量否决权，协助做好付款控制；(15)组织质量协调会；(16)做好中间质量验收准备工作；(17)做好竣工验收工作；(18)审核竣工图等。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com