

信息工程监理中的三大控制目标及关系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E4_BF_A1_E6_81_AF_E5_B7_A5_E7_c59_92444.htm

1、前言 信息工程监理的中心任务就是对信息工程项目的目标，也就是经过科学的规划所确定的信息工程项目的三大目标，即信息工程项目投资目标、进度目标和质量目标实施有效的协调控制。

2、信息工程监理三大控制目标 信息工程监理的三大控制目标分别是投资目标，即争取以最低的投资金额建成预定的信息工程项目；进度目标，即争取用最短的工期完成信息工程项目；质量目标，即争取建成的信息工程项目的质量和功能达到最优的水平。

2.1投资控制 投资控制是指在整个信息工程项目的实施阶段开展管理活动，力求使信息工程项目在满足质量和进度要求的前提下，实现信息工程项目的实际投资额不超过计划投资额。在信息工程监理过程中，不能简单的把投资控制仅仅理解为将信息工程项目实际发生的投资控制在计划投资的范围内。而应当认识到，投资控制是与质量控制和进度控制同时进行的，他是针对整个信息工程项目目标系统所实施的控制活动的一个组成部分，在实现投资控制的同时需要兼顾质量目标和进度目标。

2.2进度控制 信息工程监理的进度控制是指在实现信息工程项目总目标的过程中，为使工程项目的实际进度符合信息工程项目进度计划的要求，使信息工程项目按计划要求的时间动用而开展的有关监督管理活动。做好信息工程监理的进度控制工作，首先应当明确信息工程项目进度控制的目标。信息工程监理单位作为工程实施项目管理服务的主体，他所进行的进度控制是为了最终实现信息

工程项目按计划的时间动用。因此，信息工程监理进度控制的总目标就是信息工程项目最终投入运行的计划时间。当然，具体到某个信息工程监理单位，他的进度控制的目标则取决于项目业主的委托要求。根据信息系统监理合同，他可以是信息工程项目实施全过程的工程监理，也可以是阶段性工程监理，还可以是某个子工程项目的工程监理。因此，具体到某个建设工程项目，某个信息工程监理单位，他的进度控制目标是什么，则由信息工程监理的合同来决定。既可以从立项到信息工程项目正式投入使用的整个计划时间，也可能是某个实施阶段的计划时间，如设计阶段或实施阶段计划工期。

2.3 质量控制

质量是指“产品、服务或过程满足规定或潜在要求（或需求）的特征和特征的总和”。对信息工程项目而言，最终产品就是建成投入使用的信息工程项目，过程就是包括信息工程项目实施的各阶段的整个信息工程项目实施的过程，质量要求就是对整个信息工程项目和他的实施过程所提出的“满足规定或潜在要求（或需求）的特征和特征的总和”，即要达到的信息工程项目质量目标。所谓的信息工程项目的质量目标就是对包括信息工程项目实体、功能和使用价值、工作质量各方面的要求或需求的标准和水平，也就是对信息工程项目符合有关法律、法规、规范、标准程度和满足项目业主要求程度做出的明确规定。信息系统建立过程中的质量控制是指在力求实现信息工程项目总目标的过程中，为满足信息工程项目总体质量要求所开展的有关的监督管理活动。质量控制具有如下特点：（1）项目的总体质量目标的内容具有广泛性 凡是构成工程建设项目实体、功能和使用价值的各方面都应当列入工程建设项目的质量目标范围。同

时，对所有参与工程项目建设的单位和人员的资质、素质、能力和水平，特别是对其工作质量的要求也是信息工程项目质量目标不可缺少的组成部分，因为他们的工作质量直接影响产品的质量。(2) 项目的总体质量的形成具有明显的过程性 实现信息工程项目总体质量目标与形成质量的过程息息相关。工程项目建设的每个阶段都对工程建设项目质量的形成起着重要的作用，对工程质量产生着重要影响。工程实施的每个阶段都有其具体的质量控制任务，监理工程师应当根据每个阶段的特点，确定各阶段质量控制的目标和任务，以便实施全过程的控制。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com