

06咨询案例复习要点(第一章概述) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022_06_E5_92_A8_E8_AF_A2_E6_A1_c60_92606.htm

1. 项目决策是指投资者按照自己的意图目的，在调查分析、研究的基础上，对投资规模、投资方向、投资结构、投资分配、投资项目的选择和布局等方面进行技术经济分析，决断项目是否必要和可行的一种选择。

2. 建设项目从投资意向开始到投资终结的全过程，分4阶段：策划和决策、施工前准备、实施、建成和总结。

3. 项目策划和决策阶段的工作是投资项目的首要环节和重要方面，对投资项目能否取得预期的经济、社会效益起着关键作用。

4. 项目决策遵循的原则：（1）科学化（2）民主化

5. 分析与评价的目的：目的是为项目决策提供科学的可靠依据

6. 分析与评价程序（采取由粗到细，有浅到深进行）

（1）投资机会研究研究的重点：投资环境分析，鉴别投资方向，选定建设项目。

（2）初步可研（项目建议书）：着重从客观上对项目建设的必要性做出分析，并初步分析项目建设的可能性。

（3）可研：围绕项目的可行性进行分析研究，必要时还需对项目的必要性进一步论证。

第2节 项目决策分析与评价工作的基本要求

1. 基本要求：（1）资料数据准确可靠信息是决策分析与评价的基础和必要条件，全面准确地了解和掌握决策分析与评价有关的资料数据是决策分析与评价的最基本要求。（2）方法要科学、合理并多方法验证（3）分析要逻辑化、有说服力

2. 方案评价与选择的方法：经验判断法、数学分析法、试验法。

3. 决策分析要逻辑化、有说服力（1）选择合适目标，客观分析并掌握约束条件。

(2) 定性与定量相结合，以定量为主。项目决策分析与评价的本质：对项目建设和生产过程中各种经济因素给出明确、综合的数量概念，通过效益和费用的分析、比较确定取舍。

(3) 静态与动态相结合，以动态为主。

(4) 多方案比较与优化项目决策分析与评价的关键

- 1) 综合评分法
- 2) 目标排序法
- 3) 逐步淘汰法
- 4) 两两对比法

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com