

咨询工程师:FIDIC2006年年会的情况 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_92652.htm FIDIC 2006年年会由FIDIC、欧洲工程咨询协会联合会（EFCA）及匈牙利咨询工程师和建筑师协会（AHCEA）联合主办，来自64个国家的近700名代表出席了会议。本届年会的主题是"工程咨询行业面临抉择"(Where the roads meet)，目的是探索当前世界工程咨询业面临的普遍问题，讨论在新问题、新形势下工程咨询业的未来，共同寻求解决问题的最佳方案。

一．工程咨询业面临的问题 来源：www.examda.com 工程咨询业面临的问题主要表现在以下三个方面：即工程咨询企业的未来、咨询工程师未来的角色、全球化趋势下工程咨询业的商业机遇。

1、工程咨询企业的未来 工程咨询企业的未来很大程度上取决于市场需求的变化。从目前全球工程咨询市场的发展趋势看，主要有以下特点：

- 随着大型、超大型项目的增多，与工程相关联的社会、经济、财务及其他软科学方面的知识和技能越来越重要；
- PPP（公私合营）模式应用的增加对具有复合型知识体系的优秀团队提出了更高要求；
- 现代信息和通信技术的发展与普及，要求咨询工程师能够在"现实"和"虚拟"的环境中工作；
- 市场的发展不仅给大型咨询企业从事综合性强的项目提供了发展空间，同时也给中小型企业创造了更多提供专业服务的机会。

上述发展趋势说明，工程咨询企业只有事先做好应对市场变化的准备，不断适应市场需求的变化，才能实现自身的可持续发展。另外，在工程咨询企业发展过程中，创新的作用不容忽视。为了充分鼓励创新，发挥创

新在工程咨询企业中的作用，与会专家提出了必须培养鼓励创新的企业文化，建立鼓励员工、特别是青年咨询工程师创新的薪酬机制，着眼于企业的长远发展，避免因单纯追求利润而阻碍创新发展等方面的观点，对我国工程咨询业的发展具有借鉴意义。

2、咨询工程师未来的角色

工程咨询业是智力密集型产业，因此人才是工程咨询业发展的支柱。工程咨询业未来的发展趋势决定了咨询工程师将承担越来越重要的角色，同时也将面临更多的压力和挑战。作为未来的咨询工程师，必须应对项目日益复杂化、市场竞争日益激烈化以及工程咨询业全球化的发展趋势，同时未来的咨询工程师需要具备社会、经济、财务、环境等各个方面的知识和技能，还需具备团队精神和管理团队的能力。本届年会特别提出咨询工程师要成为“最佳信赖的顾问”，建议咨询工程师主动适应项目复杂化带来的挑战。此外，无论是FIDIC还是工程咨询企业都要重视对咨询工程师的培养，提高咨询工程师的待遇，从而保障工程咨询业的可持续发展。

3、全球化趋势下工程咨询业的商业机遇

与会专家针对咨询市场全球化的特点，对开拓新市场的基本战略、在新市场开展咨询业务需要具备的能力、新的商业机会等方面进行了讨论。

(1) 开拓新市场的基本战略 - 明确投资者、管理者、咨询工程师的职责范围；来源：www.examda.com - 明确已成功实施项目获得成功的主要因素； - 重视与当地咨询工程师的合作，建立联合咨询团队，帮助当地咨询工程师加强实力建设，从而开展有效合作，共同赢得市场。

(2) 开拓新市场需要具备的能力 - 熟悉新市场的基本情况，具备满足当地要求的能力； - 寻求当地咨询公司的合作，选择熟悉当地法律法规、政策规定、

运作程序及具体要求的咨询公司； - 在选择当地合作伙伴时以质量和能力为首要考虑因素，并与合作伙伴建立平衡、平等的合作关系。（3）新的商业机会 - 无论发达国家还是发展中国家，新的商业机会普遍存在； - 很多发展中国家在基础设施建设领域有较多的商业机会； - FIDIC可以为咨询企业提供培训平台，推动企业对不同国家市场的了解，为国际性的咨询企业和本地的咨询企业进行合作创造机会。

二、项目实施

项目实施这一议题主要是从三个具体问题入手，使与会代表对目前国际工程咨询业界最为关心的问题及FIDIC最新的合同形式有所了解。

1、项目机制

项目机制重点讨论了PPP（公私合营，公是指的政府部门）机制。PPP模式是否能成功开展，首先需要成熟的公共部门与私营部门，在此基础上才能进行互相信任、利益共享、风险共担的合作。在PPP模式下，公开透明与廉洁是最基本的要求。另外，风险管理也是一个关键因素。项目实施中可能遇到的风险均应事先界定并合理地由合作双方分担。从目前发展趋势看，PPP及其衍生模式在欧洲、日本、澳大利亚的教育、医疗以及交通领域都取得了成功，在我国也越来越成为大型项目的重要融资方式之一。

2、基础设施发展中的风险与责任

来源：www.examda.com

随着项目日益复杂化和业主对项目要求的不断提高，工程咨询企业在基础设施建设中承担的风险也越来越多。在这一形势下，需要工程咨询企业对风险因素的界定、风险分担、风险转移、风险赔偿、风险控制、风险管理等方面投入精力，而不仅仅局限于单纯的项目本身。

3、DBO合同

DBO（设计 - 施工 - 运营）合同文本（以下简称DBO合同）是FIDIC最新的合同文本。本届年会专门对这一新合同文本的具体内容

及实际应用进行了介绍。DBO合同分为设计与规划、施工、运营与养护三个阶段，合同由三方构成，即业主、承包商和业主代表(咨询工程师)。DBO合同的最大特点是可以优化项目的全寿命周期成本。从时间角度看，DBO合同可以减少不必要的延误，使施工的周期更为合理；从质量角度看，DBO合同可以保证项目质量长期的可靠性；从财务角度看，DBO合同下仅需要承担简单的责任而同时拥有长期的承诺保障。因此，DBO合同对于工程项目，特别是大型工程项目，可以简化项目程序、保证质量、优化全寿命周期成本，具有广阔的应用前景。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com