

咨询工程师冲刺之方法实务试题 1 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_92763.htm 一、简答题: 1、简答现代工程咨询方法的特点？ 标准答案：现代工程咨询方法的特点是，定性分析和定量分析相结合，重视定量分析；静态分析与动态分析相结合，重视动态分析；统计分析与预测分析相结合，重视预测分析。 解析： 本题分数：6.82 2、现代工程咨询所需信息和数据必须满足的基本要求有那些？ 标准答案：现代工程咨询所需信息和数据必须满足以下基本要求：(1)信息源必须客观、真实、可靠。(2)信息和数据必须全面或比较全面地反映客观事物。(3)信息和数据必须满足或基本满足咨询方法的需要。 解析： 本题分数：6.82 3、咨询企业的数据库一般包括那些模块？ 标准答案：咨询企业的数据库一般包括以下模块：1. 法律数据库 2. 政策数据库 3. 标准规范数据库 4. 行业统计信息库 有关行业全球发展规模、进出口数据、市场销售数据、产业动向与发展趋势、主要生产和销售企业状况、技术发展趋势等。 5. 项目数据库 同类项目咨询成果和建设实践的信息和数据，包括建设规模、投资、技术来源、标准、主要设备、产品性能、目标市场等。 解析： 本题分数：6.82 4、辨别信息和数据的常用方法有那些？各有什么特点？ 标准答案：(一)通过提供信息的单位背景来辨别 一般来说，拥有强大专业技术力量的单位提供的该专业方面的信息和数据比较可靠。(二)通过分析信息产生的过程来进行判别 (1)一般地，普查的数据比抽查的数据更全面准确。(2)长期监测的数据比短期监测的数据准确，监测面大的数据

比监测面小的数据代表性大，勘探密度大的数据比勘探密度小的数据准确性大，科学实验和利用仿真模拟计算的数据比一般推理的数据准确。(三)用不同方法、不同渠道取得的数据进行验证如卫星图片、航测数据用实测数据进行验证；市场需求容量用行业协会、主要企业、国家统计局的数据进行对比。(四)对比计算不同时期、不同来源的数据差异，并进行适当修正同样一个对象的数据，在不同国家、不同历史时期，由于包含的范围不同，计算的标准和口径可能有所不同，造成数据之间有很大的差异。如要对比分析这些数据，必须弄清统计口径，否则就会出错。(五)通过专家集体讨论辨别信息的准确性和可靠性对于不同渠道得到的信息，可能存在因角度不同、口径不一、方法各异等而不一致，甚至相互矛盾。这时，可以采取专家集体讨论，弄清差异和矛盾的原因，并去伪存真，达成共识。

解析：本题分数：6.82 5、简单描述双头垄断的市场现象？标准答案：前5名企业市场份额40%，34%，12%，8%，5%，1%，前二名市场占有率大于74%，且二者份额比率在1.7以内，第二名有超越第一名的可能。前两者存在战略联盟的可能，从而淘汰更多的弱小企业。

解析：本题分数：6.82 6、简释“五力分析”？标准答案：波特认为，一个行业中的竞争，除了竞争对手外，还存在五种基本的竞争力量，即潜在的进入者、替代品的威胁、购买者讨价还价的能力、供应商讨价还价的能力以及现有竞争对手之间的抗衡。供应商和购买者讨价还价可视为来自“纵向”的竞争，其他三种竞争力量可视为“横向”的竞争。因此，该方法有时也被称为“五力分析”，或“五因素模型”。

解析：本题分数：6.82 7、核心竞争力的基本概念？

标准答案：核心竞争力是一家企业在竞争中比其他企业拥有更具有优势的关键资源、知识或能力，它具有竞争对手难以模仿、不可移植，也不随员工的离开而流失等特点。它对公司的竞争力、市场地位和盈利能力起着至关重要的作用。核心竞争力可能是完成某项业务所需要的优秀技能、技术诀窍或是企业的知识管理体系，也可能是那些能够产生很大竞争价值的生产能力的一系列具体技能的组合。不同的企业所表现出来的核心竞争力是多种多样的。解析：本题分数：6.82

8、影响企业竞争优势的持续时间，主要的因素？标准答案：影响企业竞争优势的持续时间，主要的是三个关键因素：建立这种优势要多长时间？能够获得的优势有多大？

竞争对手作出有力反应需要多长时间？解析：本题分数：6.82 9、SWOT分析图四个象限战略选择？标准答案：SWOT分析图划分为四个象限，根据企业所有的不同位置，应采取不同的战略。SWOT分析图提供了4种战略选择。在右上角的企业拥有强大的内部优势和众多的机会，企业应采取增加投资、扩大生产、提高生产占有率的增长性战略。在右下角的企业尽管具有较大的内部优势，但必须面临严峻的外部挑战，应利用企业自身优势，开展多元化经营，避免或降低外部威胁的打击，分散风险，寻找新的发展机会。处于左上角的企业，面临外部机会，但自身内部缺乏条件，应采取扭转性战略，改变企业内部的不利条件。处于左下角的企业既面临外部威胁，自身条件也存在问题，应采取防御性战略，避开威胁，消除劣势。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com