

咨询师模拟预测试卷现代咨询方法与实务8 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E6_c60_92771.htm 四、 1、 分别计算功能

系数、成本系数和价值系数，填写题中表21和表22。表21 评分结果表 评价对象 A B C D E F 功能得分 修正得分 功能系数
A $\times 45$ 0.233 B 0×23 0.143 C 01×34 0.190 D 111×56
0.286 E 0000×01 0.048 F 00001×12 0.095 合计 15 21 1

表22 价值系数表 评价对象 功能系数 投资概算（万元） 成本
系数 价值系数 A 0.238 1800 0.36 0.661 B 0.143 1210 0.242 0.591 C
0.19 880 0.176 1.08 D 0.286 710 0.142 2.014 E 0.048 220 0.044 1.091
F 0.095 180 0.036 2.639 合计 1 5000 1 2、 从上表中价值系数进行
分析：C和E的价值系数接近1，说明功能与成本大致相当，
可以认为该功能块比较合理，无须改进。A和B功能块的价值
系数均小于1，说明其成本比重大于其功能比重，应列为改进
对象。D、F部件的价值系数均大于1，也应列为价值工程工
作的改进对象。 3、 投资总额控制在5000万元，按功能系数重
新分解总投资额，计算各功能块的投资额的变化，见表23。

表23 部件 功能系数 目前投资概算 成本系数 价值系数 按功能
系数分配概算投资额 应增减概算投资额 按功能系数目标投资
额 按目标投资额增减投资指标

$$= \frac{\text{功能系数}}{\text{成本系数}} \times 5000$$

$$= \frac{0.238}{0.36} \times 4500 = 2950$$

A 0.238 1800 0.360 0.661 1190
-610 1071 -729 B 0.143 1210 0.242 0.591 715 -495 643.5 -566.5 C
0.190 880 0.176 1.080 950 70 855 -25 D 0.286 710 0.142 2.014 1430
720 1287 577 E 0.048 220 0.044 1.091 240 20 216 -4 F 0.095 180 0.036
2.639 475 295 427.5 247.5 合计 1 5000 5000 4500 第（2）中，通过

价值分析确定了A、B、D、F为改进对象。根据上表的（2）和（6）进行分析：A的功能系数较大，主要应考虑在保持现行设计的功能不变的情况，通过设计变更、材料代换等，降低其建造成本。B的功能系数并不大，也就是它在项目中的功能并不是特别重要，但占据了大量的投资份额，不仅要考虑降低其建造成本，更要考虑减少其功能，使得项目投资能大幅度下降。从功能系数分析，D是一个重要的功能，但现有方案中其所耗费的投资比较低，一种可能是其方案比较合理，建造成本较低；另一种可能是现有方案中设计标准偏低，可增加该功能块的投资，提高设计标准，使项目对市场更有吸引力。从功能系数看，对该项目来说，F是一个并不太重要的功能，同时价值系数也较大，可考虑在保持在现有投资额不增加或增加额不大的情况下，能进一步完善F功能块。

4、业主要求的4500万元投资限额目标，按功能系数将其分配到各功能块，目标投资额增减指标见表23的计算结果。从计算的结果来看，实现投资额降低目标的主要工作对象还是在A和B两个功能块上。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com