

咨询师模拟预测试卷现代咨询方法与实务7 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E6_c60_92775.htm 参考答案：一、1、

（1）咨询服务的评标方法和各自的适用范围见表10。表10

序号	咨询服务评标方法	适用范围
1	基于质量和费用的评标方法	常用方法，适用大多数的项目，它是在咨询单位短名单中使用的竞争方法
2	基于质量的评标方法	适用如下类型的任务： 复杂的或专业性很强的任务； 对后续工作具有很大影响，希望请最好的专家来完成的任务； 可用不同方法执行的任务，以致于服务建议书不可比
3	最低费用的选择方法	适用于具有标准和常规性质的任务，这类任务一般有公认的惯例和标准，合同金额也不大
4	基于咨询单位资历的选择方法	适用于很小的任务

（2）本次采用的方法是属于“基于质量和费用的评标方法”。

2、选择中标的工程咨询公司（1）技术标的评审

A公司的技术标评分见表11。表11

评价内容	权重	评委甲	评委乙	评委丙	评委丁	评委戊	平均得分	加权得分
公司经验	20%	80	80	75	75	80	78	15.6
咨询方法	30%	90	90	60	80	70	78	23.4
人员构成	50%	60	80	80	70	80	74	37

A公司技术标评分 76

B公司的技术标评分见表12。表12

评价内容	权重	评委甲	评委乙	评委丙	评委丁	评委戊	平均得分	加权得分
公司经验	20%	70	70	60	80	70	70	14
咨询方法	30%	85	70	75	80	90	80	24
人员构成	50%	80	80	70	60	70	72	36

B公司技术标评分 74

C公司的技术标评分见表13。表13

评价内容	权重	评委甲	评委乙	评委丙	评委丁	评委戊	平均得分	加权得分
公司经验	20%	90	80	90	70	90	84	16.8
咨询方法	30%	70	60	80	90	80	76	22.8
人员构成	50%	70	80	90				

80 90 82 41 C公司技术标评分 80.6 (2) 商务标评分 B公司的报价最低 (115万元), 该公司的商务标评分为100分。以其报价115万元为基数, 按下列公式计算其他公司商务标评分: 该投标人商务评分=B公司报价/该公司的报价 $\times$ 100 计算结果见表14

投标咨询公司	A	B	C
投标报价 (万元)	120	115	125
商务标评分	95.83	100	92.5

(3) 计算各投资咨询公司综合得分

投标咨询公司	权重	A	B	C
技术标评分	70%	76	74	80.6
商务标评分	30%	95.83	100	92
综合得分		81.95	81.8	84.02

(4) 评选 由于C公司的综合得分最高为84.02, 所以中标的咨询公司应该是C公司。

100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com