

咨询师模拟预测试卷现代咨询方法与实务6 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/92/2021\\_2022\\_\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_A2\\_E5\\_B8\\_88\\_E6\\_c60\\_92778.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E6_c60_92778.htm) [答案]四、某建设项目

由A、B、C、D、E、F六个功能块（如商务、餐饮、娱乐等）组成。现完成初步设计，项目业主聘请某咨询单位进行初步设计的价值工程工作。下面是咨询单位在开展价值工程工作中功能评价的过程。（1）对项目各功能重要程度进行评分，确定功能系数。用01强制确定法（即教材中所说的“一对一比较”方法），评分结果如表6：表6 评分结果表

评价对象	A	B	C	D	E	F	功能得分	修正得分	功能系数
A	4	5	0	0	0	0	15	4.5	0.15
B	0	2	3	0	0	0	5	2.3	0.077
C	0	1	3	4	0	0	8	3.4	0.113
D	1	1	1	5	6	0	15	5.6	0.187
E	0	0	0	0	0	1	1	0.1	0.003
F	0	0	0	0	1	2	3	1.2	0.04
合计							152		

（2）计算成本系数。按初步设计，项目计划总投资概算为5000万元，各功能块的投资概算见下表，计算成本系数。

评价对象	A	B	C	D	E	F	合计
功能系数	0.15	0.077	0.113	0.187	0.003	0.04	
投资概算（万元）	1800	1210	880	710	220	180	5000

（3）计算价值系数。根据计算出的成本系数和功能系数，计算各功能块的价值系数见表7。表7 价值系数表

（4）根据价值系数对功能进行分析。（5）提出初步改进方案。问题：1、完成题中表格的各项计算，并填写完整。2、根据价值系数，对各功能块进行分析。3、如果按5000万元的投资额，如何对上述功能进行改进？4、为留有足够的预备金，预备项目建设中可能会出的价格、利率和工程变更等风险，业主希望将投资概算额控制在4500万元以下，又如何改进？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)