

咨询师模拟预测试卷现代咨询方法与实务2 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/92/2021\\_2022\\_\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_A2\\_E5\\_B8\\_88\\_E6\\_c60\\_92787.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E6_c60_92787.htm) [答案]五、某咨询单位

接受某一项目的业主委托，承担项目管理咨询业务，业务范围包括项目的进度控制、费用控制和质量控制等。（1）咨询工程师在进度控制过程中采用了S曲线图的方法，以直观地反映工程的实际进展。如下所示，是工程进度检查日的S曲线图。

（2）咨询工程师采用了赢值法对费用偏差进行分析，实现费用管理。表8是项目的一单位工程的费用偏差分析表。

表8 项目费用数据

工期(周)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
每周拟完工程计划费用	5	9	13	13	18	14	8	8	3			
拟完工程计划费用累计	5	14	23	36	49	67	81	89	87	100		
每周已完工程计划费用	5	5	9	4	4	13	17	13	13	7	7	3
已完工程计划费用累计	5	10	19	23	27	40	57	70	83	90	97	100
每周已完工程实际费用	5	5	9	4	4	12	15	11	11	8	8	3
已完工程实际实际累计	5	10	19	23	27	39	54	65	76	84	92	95

（3）咨询工程师采用控制图法监控工程质量状态，主体结构工程4个年批次检查的平均值控制图分析结果如下：a批次：点均在控制界限以内，有5个点连续在中心线下侧；b批次：点均在控制界限以内，连续8个点上升，其中：4个点在中心线下面，4个在中心线上面；c批次：点均在控制界限以内，连续的17个点中，有11个点出现在中心线的上侧，且在上侧连续的点最多为4个；d批次：点均在控制界限以内，点的分布是周期性的波动，即前3个连续点在中心线下侧，接着的3个连续点在中心线上侧，再3个连续点在下侧……；（4）咨询工程师对承包方在施工现场制作的水泥预制板进行质量检查，抽查了500块，

发现其中存在一些质量问题，见表9。表9序号存在问题项目数量

1	蜂窝麻面	23	2	局部露筋	10	3	强度不足	4	4	横向裂缝	2	5	纵向裂缝	1
合计 40														

问题：1、通过S曲线，可以获得该项目进度方面的哪些信息？检查日期d1和d2的工程进度是何情况？图中的 T1、 T2、 T3、 Q1、 Q2分别表示什么含义？

2、根据费用偏差分析表，分析第6周和第10周末的投资偏差和进度偏差（以投资额表示）。3、当抽检批次的质量控制图的点满足什么条件时，就认为工程质量处于正常状态？分析a、 b、 c、 d各批次的情况。4、咨询工程师宜选择哪种方法分析预制水泥板存在的质量问题？水泥预制板的主要质量问题有什么？

六、有A、 B两个互斥方案，寿命期均为8年， $i=10\%$ ，其投资年销售收入、年经营成本与资产回收残值 $S_v$ ，如下图。问题：1、用净现值法比较两方案的优劣。2、用费用现值比较法比较两方案的优劣。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)