

咨询师现代工程咨询方法概述串讲（一） PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E7_c60_92892.htm 第一章 现代工程咨询方法概述 第一节 现代工程咨询方法的概念及体系 一、基本概念 工程咨询是适应现代经济和社会发展的需要，充分利用准确、适用的信息，集中专家的群体智慧和经验，运用现代科学理论及工程技术、经济、管理、财务和法律等方面的专业知识，为经济建设特别是工程项目的决策、实施和管理提供的智力服务。属于第三产业。在经济全球化、信息化的推动下，工程咨询扩展到国民经济的各个领域的各个层次，涵盖投资前期决策、建设准备、实施和竣工验收的全过程。工程咨询具有综合性、系统性和跨学科多专业等特点。因此，现代工程咨询方法是融合工程、技术、经济、管理、财务和法律等专业知识和分析方法在工程咨询领域的综合运用方法体系。 二、现代工程咨询方法的特点 现代工程咨询方法的特点是，定性分析和定量分析相结合，重视定量分析；静态分析与动态分析相结合，重视动态分析；统计分析与预测分析相结合，重视预测分析。（一）定性分析与定量分析 1. 定性分析 定性分析是通过研究事物构成要素间的相互联系来揭示事物本质的方法，它是在逻辑分析、判断推理的基础上，对客观事物进行分析与综合，从而找出事物发展内在规律性，确定事物的本质。 2. 定量分析 定量分析是依据统计数据，选择建立合适的数学模型，计算出分析对象的各项指标及其数值的一种方法。它是通过反映一定质的事物的量的关系来揭示事物内在规律的方法，在数学、统计学、运筹学、计量学

、计算机等学科基础之上，通过方程、数学图表和模型等方式来研究事物的本质。在咨询工作中采用定量分析的方法，对复杂事物进行数据处理，进行比较分析，可以使问题更为清晰，解决方案更精确。

(二)静态分析与动态分析

1. 静态分析 静态分析是观测和评价事物某一时点状态的一种方法。如项目评价中通过计算静态投资回收期、投资利润率、投资利税率等指标，可以对项目的财务效益得出初步的判断。
2. 动态分析 在工程咨询服务的各个阶段，特别是在项目决策评价阶段，要树立动态观念，如考虑资金时间价值、市场供求变化、技术发展变化、社会经济环境的变化等。现代项目财务评价一般以动态分析为主，主要进行项目现金流量分析，计算财务净现值、内部收益率等指标，并进行风险概率分析等。

(三)统计分析与预测分析

1. 统计分析 统计分析是对分析对象过去和现在的信息进行统计、收集、整理和分析。在现代工程决策研究咨询中经常需要采取多种方法和渠道，收集大量的统计数据，包括行业、区域、市场、技术、企业等的统计资料和信息，从而分析、归纳和总结事物的发展规律，把握发展动向；在项目执行阶段，也需要对项目的执行情况进行监控，对投资、质量、进度等进行统计分析，并与计划进行比较，判断项目的进展情况，以便采取有针对性的应对措施，促进项目的顺利进行。
2. 预测分析 预测分析是依据分析对象过去和现在的信息，采用一定的方法，对事物未来发展趋势进行分析、推测、判断的方法。预测分析是工程咨询的重要方法，尤其是在投资前期决策阶段，预测分析是项目咨询的重要工作。投资项目决策是建立在对未来预测的基础上的，需要对未来的社会经济环境、产业政策走向、技

术发展趋势、市场需求变化、原材料供应、配套条件约束、资金市场等进行预测。三、现代工程咨询方法体系 (一)现代工程咨询方法的理论体系 现代工程咨询方法理论体系分为哲学方法、逻辑方法和学科方法。哲学方法一般是辩证地分析事物的两面性、它的优点和缺点、正面效应和反面效应；逻辑方法是用概念、判断、推理、假说等逻辑思维形式，对事物进行归纳、演绎、综合；学科方法是利用各种学科中常用的研究方法，包括文献法、观察法、访谈法、问卷法、测量法和实验法、价值工程方法、网络控制方法、市场调查研究方法、战略规划研究方法、财务评价方法、经济评价方法、风险分析方法等。(二)常用现代工程咨询方法 基于注册工程咨询师(投资)的基本能力要求，以项目周期的全过程咨询服务为主线，重点集中于投资项目前期咨询服务领域，常用的现代工程咨询方法包括战略分析、市场预测、项目评价、项目管理等四大类。本书重点介绍的现代工程咨询方法如教材图11所示。此图是本教材的一纲领性的文件。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com