

现代咨询方法与实务讲义(一) PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E5_92_A8_E8_c60_92927.htm 第一讲 考试大纲把知识点划分为掌握、熟悉、了解三个档次。掌握就是要求能应用到工程咨询中去解决实际问题；熟悉就是要求对有关知识具有比较深刻的理解；了解就是要求具有与工程咨询相关的知识。考试大纲是命题的依据，试题范围和深度不超过考试大纲的要求。本科有主观性试题案例分析以考核综合运用有关知识的能力。《工程项目组织与管理》及《项目决策分析与评价》的案例分析题统一放在实务部分中考核。一、客观性试题的题型主要有：单选题，多选题二、主观性试题的题型主要有：论述、计算和综合（或案例）分析等类型。1. 论述题。着重考核考生组织材料的能力、综合能力和表达能力，测量考生的评价能力和理论水平。2. 计算题。利用数学公式和知识，计算题目要求的数字或结果。3. 综合（或案例）分析题。根据执业资格考试的特点，考虑各专业知识在实际工作中应用的范围，采用模拟具有代表性业务活动的一种命题方式。该类试题着重鉴别应试者综合运用专业知识处理实际问题的有效性和准确性。4. 填空题、简答题。考试大纲 考试目的 通过本科目考试，检验参加考试人员了解、熟悉和掌握工程咨询现代咨询方法的种类、特点、内容、适用范围的程度。运用案例考核参加考试人员综合运用这些现代咨询方法解决实际问题的能力。考试内容 一、现代咨询方法概论（一）了解现代咨询方法的种类、特点及方法体系。（二）熟悉现代咨询所需信息的采集途径。（三）掌握咨询

所需信息和数据的辨别方法。二、项目战略分析方法（一）了解项目生命周期及PEST（政治、经济、社会、技术）分析方法。（二）熟悉竞争能力分析和矩阵分析方法。（三）掌握SWOT（优势、劣势、机会、威胁）分析方法。三、市场预测方法（一）了解德尔菲（Delphi）法、专家会议法、类推预测法。（二）熟悉移动平均法、指数平滑法、成长曲线模型法和季节波动分析。（三）掌握一元线性回归、消费系数和弹性系数法。四、投资估算与资金筹措（一）熟悉项目投资估算的非类估算方法。（二）掌握项目投资简单估算法。五、现金流量分析及财务评价方法（一）熟悉资金时间价值基本概念、基本公式。（二）掌握现金流量分析及财务评价方法。六、国民经济评价方法（一）了解国民经济评价计算价格的确定方法。（二）熟悉国民经济费用、效益的种类及识别方法。（三）掌握国民经济效益费用流量分析方法七、社会评价方法（一）了解社会评价的目的和参与式社会评价方法。（二）熟悉社会评价的主要方法和社会调查的主要方法。（三）掌握逻辑框架分析方法在社会评价中的运用。八、方案比较和优化方法（一）了解综合评价法。（二）熟悉价值工程方法。（三）掌握方案经济比较方法。九、风险概率分析法（一）了解蒙特卡洛法。（二）熟悉风险概率估计方法。（三）掌握概率树分析法。十、项目招投标咨询方法（一）了解机电设备招投标评标方法。（二）熟悉施工招投标评标方法。（三）掌握咨询服务投标评标方法。十一、工程项目管理方法（一）了解责任矩阵法、控制图法及计划评审技术。（二）熟悉费用管理中的赢值法。（三）掌握质量管理中的ABC法、鱼刺图分析法，时间进度管理中的关键

路径法 (CPM)、S曲线法。 内容提要 现代工程咨询方法概述 重点难点 1、了解现代咨询方法的种类、特点及方法体系。 2、熟悉现代咨询所需信息的采集途径。 3、掌握咨询所需信息和数据的辨别方法。 内容讲解 第一章 现代工程咨询方法概述 第一节 现代工程咨询方法的概念及体系 一、基本概念 工程咨询是适应现代经济和社会发展的需要，充分利用准确、适用的信息，集中专家的群体智慧和经验，运用现代科学理论及工程技术、经济、管理、财务和法律等方面的专业知识，为经济建设特别是工程项目的决策、实施和管理提供的智力服务。属于第三产业。工程咨询经历了个体咨询、集体咨询到专业咨询和综合咨询的若干发展阶段。在经济全球化、信息化的推动下，使个别的、分散的咨询活动发展成为专业性的、集中的群体活动，工程咨询扩展到国民经济的各个领域的各个层次，涵盖投资前期决策、建设准备、实施和竣工验收的全过程。工程咨询具有综合性、系统性、跨学科多专业等特点。因此，现代工程咨询方法是融合工程、技术、经济、管理、财务和法律等专业知识和分析方法在工程咨询领域的综合运用方法体系。 例题：以下说法正确的是[] A、工程咨询经历了个体咨询、集体咨询到专业咨询和综合咨询的若干发展阶段。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com