

咨询工程师方法与实务案例(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/92/2021\\_2022\\_\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_A2\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c60\\_92935.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_92935.htm)

2) 商务标共70分。报价不超过标底(35500万元)的 $\pm 5\%$ 者为有效标，超过者为废标。报价。报价为标底的98%者得满分(70分)，在此基础上，报价比标底每下降1%扣1分，每上升1%扣2分(计分按四舍五入取整)。各投标单位的有关情况见表10-1。

表10-1 投标单位 报价(万元) 总工期(月) 报工程质量 鲁班工程奖 省优工程奖 A 35642 33 优良 1 1 B 34364 31 优良 0 2 C 33867 32 合格 0 1

问题：1) 该工程采用邀请招标方式且仅邀请3家施工单位投标，是否违反有关规定？为什么？2) 请按综合评标得分最高者中标的原则确定中标单位。3) 若改变该工程评标的有关规定，将技术标增加到40分，其中施工方案20分(各投标单位均得20分)，商务标减少为60分，是否会影响评标结果？为什么？若影响，应由哪家施工单位中标？

分析要点：本案例考核招标方式和评标方案的运用。要求熟悉邀请招标的运用条件及有关规定，并能根据给定的评标办法正确选择中标单位。本案例所规定的评标办法排除了主观因素，因而各投标单位的技术标和商务标的得分均为客观得分。但是，这种“客观得分”是在主观规定的评标方法的前提下得出的，实际上不是绝对客观的。因此，当各投标单位的得分较为接近时，需要慎重决策。问题3) 实际上是考核对评标方法的理解和灵活运用。根据本案例给定的评标方法，这样改变评标的规定并不影响各投标单位的得分，因而不会影响评标结果。若通过具体计算才得出结论，即使答案

正确，也不能令人满意。 答案：问题1) 答：不违反（或符合）有关规定。因为根据有关规定，对于技术复杂的工程，允许采用邀请招标方式，邀请参加投标的单位不得少于3家。

问题2) 解 (1) 计算各投标单位的技术标得分，见表10 - 2。

表10 - 2 投标单位 施工方案 总工期 工程质量 合计

| 投标单位 | 施工方案 | 总工期                     | 工程质量               | 合计  |
|------|------|-------------------------|--------------------|-----|
| A    | 104  | $(36-33) \times 1 = 76$ | $21 = 926$         | 104 |
| B    | 104  | $(36-31) \times 1 = 96$ | $1 \times 2 = 827$ | 104 |
| C    | 104  | $(36-32) \times 1 = 86$ | $1 = 725$          | 104 |

(2) 计算各投标单位的商务标得分，见表10 - 3。

表10 - 3 投标单位 报价（万元） 报价与标底的比例（%） 扣分 得分

| 投标单位 | 报价（万元） | 报价与标底的比例（%）           | 扣分                                  | 得分 |
|------|--------|-----------------------|-------------------------------------|----|
| A    | 35642  | $35642/35500 = 100.4$ | $(100.4-98) \times 25 = 570-5 = 65$ | 65 |
| B    | 34364  | $34364/35500 = 96.8$  | $(98-96.8) \times 1 = 170-1 = 69$   | 69 |
| C    | 33867  | $33867/35500 = 95.4$  | $(98-95.4) \times 1 = 370-3 = 67$   | 67 |

(3) 计算各投标单位的综合得分，见表10 - 4。

表10 - 4 投标单位 技术标得分 商务标得分 综合得分

| 投标单位 | 技术标得分 | 商务标得分 | 综合得分 |
|------|-------|-------|------|
| A    | 36    | 65    | 91   |
| B    | 27    | 69    | 96   |
| C    | 25    | 67    | 92   |

因为B公司综合得分最高，故应选择B公司为中标单位。

问题3) 答：这样改变评标办法不会影响评标结果，因为各投标单位的技术标得分均增加10分（20 ~ 10），而商务标得分均减少10分（70 ~ 60），综合得分不变。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)