

咨询师项目决策分析与评价复习笔记（一）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E9_c60_92950.htm

第一章 概述 1.1 项目决策与决策分析评价 1.1.1 项目决策定义 【项目决策】是指投资者在调查分析、研究的基础上，按照自己的意图和目的，从技术和经济角度对投资规模、投资方向、投资结构、投资分配以及投资项目的选择、布局等方面作出分析，判断投资项目是否必要或可行的一种选择。这里所说的项目主要指工程建设的项目。 1.1.2 项目决策遵循的原则：科学化，民主化。 1.1.3 目的 项目决策与决策分析评价的目的是为决策提供科学的可靠依据。 1.1.4 具体要求 (1)拟建项目是否符合国家经济和社会发展的需要。(2)产品方案、产品质量、生产规模是否符合市场需要，在市场竞争中能否具有竞争力。(3)生产工艺技术是否先进、适用。(4)项目建成后，投入品的供应和有关配套条件能否满足持续生产的需要。(5)项目建成后，财务效益、国民经济效益、社会效益、环境效益能否满足各方的需要。(6)资金投入和各项建设条件是否满足项目实施的要求。(7)项目各项风险是否识别并采取了措施。(8)建设方案是否进行了多方案比较，尽可能使方案最优。 1.1.5 工作程序 由粗到细分为5个阶段：投资机会研究阶段、编制项目建议书阶段、可行性研究阶段、项目评估阶段、项目决策审批阶段。 1.2 项目决策分析与评价工作的基本要求 1.2.1 基本要求 (1)资料数据准确可靠；(2)方法要科学、合理并多方法验证；(3)分析要逻辑化、有说服力。(选择合适目标并掌握约束条件； 定性与定量分析相结合，以定量为主； 静态分析

与动态分析相结合，以动态为主； 多方案比较与优化。）

1.2.2 主要数据资料 (1) 国民经济的长期规划、行业规划和地区规划； (2) 国家颁布的关于项目评价的各项基本参数和指标； (3) 技术、经济、工程等方面的有关规范、标准、定额等指标，以及国家颁布的相关技术法规和技术标准； (4) 可靠的基础数据资料 (地、自、气、水、质、社、经)、交通运输和环境保护资料； (5) 与项目本身相关的 (市、材、资) 各项数据资料。

1.2.3 方案评价与选择的方法 (1) 经验判断法 即依靠咨询工程师的经验进行综合判断。尤其是对包括较多难以量化的抽象因素的决策问题进行分析时，经验判断更是不可缺少。对于决策分析与评价中遇到的新情况、新问题，必须认真分析，不能机械地套用经验去作简单判断。经验判断法的最大缺点是容易受个人主观认识的限制。因此，在应用经验判断法时，要发扬决策民主化的作风，充分吸收他人的正确经验。

(2) 数学分析法 指包括系统分析、线性分析、统筹方法等建立在数学手段基础上的定量化分析技术。这些定量分析方法严密准确，对决策科学化从定量分析上起重要作用。

(3) 试验法 指先选择少数典型单位或部分环节作试点，然后总结经验作为最后评定的依据的一种方法。对于一些经不起失误的重大决策问题，尤其是对于缺乏经验的新问题，不失为一种可行的方法。但该方法较其他两种方法有失普遍性。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com