

《项目决策分析与评价》讲课提纲 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/92/2021_2022__E3_80_8A_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_c60_92979.htm

第一部分 本教材的结构体系及其他需说明的问题 一、本教材共分13章，涵盖投资前期研究各个阶段的全部内容，并以可行性研究阶段为重点。

一、概述 二、市场分析与项目（企业）投资战略 三、资源优化配置与资源条件评价 四、建设方案设计 五、投资估算 六、项目的融资 七、财务评价 八、国民经济评价 九、社会评价与环境影响评价 十、不确定性分析与风险分析 十一、综合评价与结论及建议

第一部分 本教材的结构体系及其他需说明的问题 第1章概述的主要内容：1、对“项目决策分析与评价”与“项目决策”的关系进行说明，由“项目决策”引出“项目决策分析与评价”。2、描述“项目决策分析与评价”工作的目的、工作程序（阶段）和基本要求。3、概括“项目决策分析与评价”工作的主要内容，实质上也是对本教材各章内容的概括。四、第2-13章是实质性内容，基本按照可行性研究的研究顺序编排，归纳为12章予以描述，并非是指可行性研究报告的具体章节。1、第2章是市场分析与项目（企业）战略，两者都是投资项目选择的前提；2、第3章仅涉及资源开发项目和大量利用自然资源作为原材料的项目；3、第4章是描述对项目方案进行设计所涉及的内容，如果按照这些内容形成项目方案，再进行实施，将形成的是项目实体部分。该章内容是指注册咨询工程师的应知应会内容，以复杂、大型工业项目为主导，并不深入探讨行业 and 专业的差异。4、第5章是对项目方案实施所需投资的估算。5、第6章描述

投资项目融资必备的知识，以及项目融资方案的分析 6、第712章是对设定的项目方案进行分析评价的内容，包括财务评价、国民经济评价、社会评价、环境影响评价、不确定性分析和风险分析。 7、第13章是对项目方案进行总体评价，形成评价结论所涉及的内容，也就是项目决策分析与评价工作为决策者所提供的研究成果的概括。 五、本教材内容涉及多种政策、法规、标准、规范等，均只能以现行规定为基础。 六、对于某些有争议的问题，一律采用《投资项目可行性研究指南》表述的观点。 七、本教材与《现代咨询方法与实务》相关部分的关系 1、在维系教材完整性的基础上，尽可能避免重复。 2、为避免重复，本教材以原则、要求、内容、方法选择和注意要点为重点，将具体方法的说明和案例部分尽可能放到《现代咨询方法与实务》中。 第二部分 需要掌握、熟悉、了解的内容提纲（含重点和难点问题） 一、概述（一）项目决策分析与评价的目的（了解）(P2)（二）项目决策分析与评价的基本要求（熟悉）(P3P5)（三）项目决策分析与评价的工作程序（掌握）（P2P3）（四）项目决策分析与评价的基本内容（掌握）（P5P8）（一）项目决策分析与评价的目的（了解）(P2) 1、目的 2、具体目标要求为项目决策提供科学的可靠依据（1）拟建项目是否符合国家经济和社会发展的需要；（2）产品方案、产品质量、生产规模是否符合市场需要，在市场竞争中能否具有竞争力；（3）生产工艺技术是否先进适用；（4）项目建成后，投入品的供应和有关配套条件能否满足持续生产的需要；（5）项目建成后，财务效益、国民经济效益、社会效益、环境效益能否满足各方的需要；（6）资金投入和各项建设条件是否满足

项目实施的要求；（7）项目各项风险是否识别并采取了措施；（8）建设方案是否进行了多方案比较，达到方案的最优化。（二）项目决策分析与评价的基本要求（熟悉）（P3P5）1、资料数据准确可靠（主要有五个方面）2、方法要科学、合理并多方法验证归纳为三类方法：经验判断法，数学分析法，试验法3、分析要逻辑化、有说服力（1）选择合适目标并掌握约束条件（2）定性与定量相结合，以定量为主（3）静态分析与动态分析相结合（4）多方案比较与优化多方案比较与优化（熟悉）1、综合评分法2、目标排序法3、逐步淘汰法4、两两对比法（三）项目决策分析与评价的工作程序（掌握）（P2P3）项目决策分析与评价一般采用分阶段由粗到细，由浅到深地进行。注意不同阶段的要求不尽相同。1．投资机会研究把投资设想转化为概略的投资建议着重点：投资环境分析目的和作用：鉴别投资方向，选择建设项目，为下一步的研究打基础2．编制项目建议书阶段（初步可行性研究阶段）项目建议书项目总体轮廓设想依据：国民经济和社会发展规划、行业规划和地区规划，国家产业政策，市场预测及技术分析着重点：分析项目建设的必要性和项目建设的可能性3、可行性研究阶段对拟建项目的市场需求状况、建设条件、生产条件、协作条件、工艺技术、设备、投资、经济效益、环境和社会影响以及风险等问题，进行深入调查研究，充分进行技术经济论证，做出项目是否可行的结论，选择并推荐优化的建设方案，为项目决策单位或业主提供决策依据。项目建议书是围绕项目的必要性进行分析研究；可行性研究是围绕项目的可行性进行分析研究，必要时还需对项目的必要性进一步论证。4．项目评估阶

段 由具有一定资质的咨询评估单位对拟建项目本身及可行性研究报告进行技术上、经济上的评价论证。这种评价论证是站在客观角度，对项目进行分析评价，决定项目可行性研究报告提出的方案是否可行，科学、客观、公正的提出对项目可行性研究报告的评价意见，供决策部门、单位或业主对项目审批决策的依据。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com