

项目决策分析与评价讲义(一) PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_86_B3_E7_c60_93074.htm 第一讲 一、内容提要 1

1、项目决策与决策分析评价 2、项目决策分析与评价工作的基本要求 3、项目决策分析与评价的主要内容 二、重点、难点 1、熟悉项目决策分析与评价工作的基本要求 2、掌握项目决策分析与评价的主要内容 三、内容讲解 这本书主要描述项目决策分析与评价的目的与基本内容，如何进行市场调查与预测、制定企业的投资发展战略，如何进行资源优化配置、建设方案设计，如何进行投资估算和研究融资方案，如何对工程项目方案进行财务评价、国民经济评价、社会评价和环境影响评价以及不确定性分析和风险分析。通过本科考试，检验参加考试人员是否了解、熟悉和掌握项目决策分析和评价的概念、基本原则、基本内容、基本要求和工作程序，掌握项目决策分析和评价中市场分析预测、方案设计、投资估算、项目融资、财务评价、国民经济评价和风险分析各环节的内容、方法、步骤、作用及特点，以提高参加考试人员对项目进行决策分析的能力和评价水平。考试大纲把5科知识点划分为掌握、熟悉、了解三个档次。掌握就是要求能应用到工程咨询中去解决实际问题；熟悉就是要求对有关知识具有比较深刻的理解；了解就是要求具有与工程咨询相关的知识。第一章 概述（一）了解项目决策分析与评价的目的。

（二）熟悉项目决策分析与评价工作的基本要求。（三）掌握项目决策分析与评价的基本内容和工作程序。第一节 项目决策与决策分析评价 一、项目决策（一）项目决策的含义（掌

握) 本书所称的项目, 是指投资于工程建设的项目。项目决策是指投资者按照自己的意图目的, 在调查分析、研究的基础上, 对投资规模、投资方向、投资结构、投资分配以及投资项目的选择和布局等方面进行技术经济分析, 决断投资项目是否必要和可行的一种选择。(二)项目决策的重要性 一个建设项目从投资意向开始到投资终结的全过程, 大体分为四个阶段: 即项目的策划和决策阶段; 项目实施前的准备工作阶段; 项目实施阶段; 项目建成和总结阶段。项目的策划和决策阶段中任何一项决策的失误, 都有可能导致投资项目的失败, 而且在现代激烈的市场竞争条件下, 任何选择都具有一定的风险。因此, 项目策划和决策阶段的工作是投资项目的首要环节和重要方面, 对投资项目能否取得预期的经济、社会效益起着关键作用。而且建设项目一般周期较长、投资较大、风险也较大。建设项目具有不可逆转性, 一旦投资下去, 工程建起来了, 设备安装起来了, 即使发现错了, 也很难更改, 损失很难挽回。(三)项目决策遵循的原则(掌握) 1. 科学化 即在项目决策前, 按照科学的程序, 采用科学的方法, 在调查研究的基础上, 对拟建项目的可行性和发展前景进行认真的决策分析与评价。 2. 民主化 即善于吸纳各种不同意见, 分析各种风险, 多谋而后慎断。 例题: () 是项目决策遵循的原则。 A、定性与定量相结合, 以定量为主 B、静态分析与动态分析相结合, 以动态分析为主静态分析为辅 C、多方案比较与优化 D、科学化、民主化 答案: D 二、项目决策分析与评价 (一)项目决策分析与评价的目的(了解) 项目决策分析与评价的目的是为项目决策提供科学的可靠依据, 其具体目标要求是: (1)拟建项目是否符合国家经济和社

会发展的需要。(2)产品方案、产品质量、生产规模是否符合市场需要，在市场竞争中能否具有竞争力。(3)生产工艺技术是否先进适用。(4)项目建成后，投入品的供应和有关配套条件能否满足持续生产的需要。(5)项目建成后，财务效益、国民经济效益、社会效益、环境效益能否满足各方的需要。(6)资金投入和各项建设条件是否满足项目实施的要求。(7)项目各项风险是否识别并采取了措施。(8)建设方案是否进行了多方案比较，达到方案的最优化。

例题：项目决策分析与评价的目的是为（ ）提供科学的可靠依据。A. 战略决策 B. 管理决策 C. 营销决策 D. 项目决策 答案：D

(二)项目决策分析与评价的工作程序（掌握）项目决策分析与评价一般采取分阶段由粗到细，由浅到深地进行。

1. 投资机会研究阶段 机会研究是拟投资建设项目的准备性调查研究，是把项目的设想变为概略的投资建议，以便进行下一步的深入研究；机会研究的重点是投资环境分析，鉴别投资方向，选定建设项目。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com