

《工程咨询概论》第五章工程咨询的服务内容（下）第二节
项目建成后的总结与评价咨询 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E3_80_8A_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_c60_93403.htm 一、项目竣工咨询和总

结评价项目在工程实施完成后，一般项目应进行竣工验收和总结评价。（一）项目竣工验收1．项目竣工验收内容项目的竣工验收分两个阶段进行，即项目的竣工报告和验收报告。（1）项目竣工报告。由项目业主编制的项目实施总结，主要从工程质量、进度和造价方面总结项目的建设工作总结。项目竣工报告分为以下四个步骤：1对项目施工和供货商的预验收；2编制竣工决算书；3竣工资料准备；4项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。（2）项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。2．试生产及生产运营准备咨询工程师可以提供以下服务。

（运营准备，建设项目投产运营前准备工作的评价）（1）运营准备。运营准备的内容主要有9个：1机构设置和人员配备；2经营规划和运营计划的制订；3人力资源的开发和培训；4技术准备和设备试车验收；5规章制度的建立；6外部条件的落实；7物资供应准备；8流动资金的准备；9经营管理体系的建立。（2）建设项目投产运营前准备工作的评价。评价建设项目投产运营前的准备工作的主要内容有6个： 生产经营组织。

经营战略。 产品市场开发分析。 员工招聘与培训。

技术应用与消化评价。 生产管理咨询。(二)国际金融组织的完工评价1．项目完工报告的目的报告旨在通过世行和借款人双方回顾和评价项目执行、效益情况，总结项目准备和执行中存在的问题，经验及教训，为项目本身今后的持续发展做准备，更为双方今后准备其他项目提供借鉴。2．项目完工报告的内容6个：1、项目实现原定发展目标和产出的程度；2项目其他重要的产出及影响；3项目可持续性的前景；4世行和借款人的表现，包括对有关世行政策的履行情况；5项目执行中可吸取的教训；6与项目执行有关的数据资料。从报告的结构看，分为三部分：第一部分，项目实施评价，由世行项目管理人员负责编写；第二部分，主要包含报告分析、评价所用的有关项目及执行方面的数据及资料；第三部分，为报告的附件，由借款人对项目执行和起始

项目的自我总结评价是指在建设项目竣工后，（当）项目运营基本达到设计能力时，项目法人(业主)通过项目建设全过程的回顾分析，对该项目进行的全面总结和自我评价。二、项目后评价(一)项目后评价的概念1．项目后评价的定义：

项目后评价是指对已经完成的项目或规划的目的、执行过程、效益、作用和影响所进行的系统的客观的分析。2．项目后评价的任务项目后评价一般由项目投资决策者、主要投资者提出并组织，项目法人根据需要也可组织进行项目后评价。项目后评价应由独立的咨询机构或专家来完成，也可由投资评价决策者组织独立专家共同完成，“独立”是指从事项目后评价的机构和专家应是没有参加项目前期和工程实施咨询业务和管理服务的机构和个人。具体来说，项目后评价要完成的咨询任务是4个：(1)对项目全过程的回顾和总结。(2)对

项目的效果和效益进行分析评价。(3)对项目目标和持续性进行评价。(4)总结经验教训，提出对策建议。

3. 项目后评价的原则和特点

项目后评价的一般原则5个：独立性、科学性、实用性、透明性和反馈性，特点是评价的独立性和反馈功能。

4. 项目后评价与项目竣工验收

一个项目建成的标志是多方面的，主要包括以下四个方面和层次。

- (1)工程建成：
- (2)技术建成：运行达到设计的技术指标，装置达到设计能力。
- (3)经济建成：主要是指项目财务和经济指标的基本实现，包括运营(销售)收入、成本、利税、FIRR、借款偿还期等。
- (4)效益建成：是指项目的经济、环境、社会效益目标的实现，包括项目对国民经济、环境生态、社会发展所产生的宏观或长远的影响。

(二)项目后评价的范围和内容

1. 项目全过程各个阶段的回顾与总结

一般分4个阶段：1项目前期决策、2项目建设准备、3项目建设实施、4项目投产运营等。

(1)项目前期决策的总结与评价。

(可行性研究报告、评估报告、决策)对项目可行性研究报告后评价的重点是：项目的目的和目标是否明确、合理；项目是否进行了多方案比较，是否选择了正确的方案；项目的效果和效益是否可能实现；项目是否可能产生预期的作用 and 影响。

对项目评估报告后评价的重点是：对项目评估报告目标的分析评价；对项目评估报告效益指标的分析评价；对项目评估报告风险的分析评价等。

对项目决策的后评价包括：项目决策程序的分析；投资决策内容的分析与评价；决策方法的分析与评价。

(2)项目准备阶段的总结与评价：

- 1项目勘察设计的总结与评价。
- 2对项目投资融资方案的评价。
- 3采购招标投标工作评价。
- 4开工准备的评价。

(3)项目建设实施阶段的总结评价

4个：合

同执行的分析评价。执行合同是项目实施阶段的核心工作；

工程实施及管理评价。包括：工程造价控制的分析评价；工程质量控制的评价；工程进度控制的评价；项目资金使用的分析评价，包括：资金来源的对比和分析；分析评价资金来源是否适当；分析和评价资金供应是否适时适度；分析项目所需流动资金的供应及运用状况。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com