

咨询工程师工程咨询概论笔记（八） PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_93515.htm 第八章 工程咨询风险管理与保险 考试要求：1了解工程咨询服务风险的概念和内容；2. 熟悉工程咨询服务风险的识别、防范；工程咨询职业责任保险知识。 第一节、风险管理概述(了解) 一、风险的概念 1. 风险的含义 风险是指在给定的情况下和特定的时间内，那些实际发生的结果与主观预料之间的差异，并且这种结果可能伴随某种损失的产生。 风险的大小取决于各种可能发生的结果的期望值以及标准差。 2. 风险的基本要素3个 风险是由风险因素、风险事故和风险损失3个基本要素构成的统一体，3者之间存在着因果关系：风险因素增加或产生风险事故，风险事故引起风险损失。(1)风险因素。它是风险事故发生的潜在原因，是造成风险损失的根源。(2)风险事故。是风险损失的媒介，是造成损失的直接原因(3)风险损失。包括两方面的含义：1非故意、非预期和非计划的事件；并2造成了人身伤害及财产经济价值的减少。 二、风险管理 目的是避免或减少风险损失。(1)风险管理的目标。必须与企业的总目标、企业的环境和企业的特有属性一致。风险管理目标由两个部分组成：损失发生前的风险管理目标和损失发生后的风险管理目标。前者目标是避免或减少风险事故形成的机会，包括节约经营成本、减少风险忧虑心理、满足相关法规的要求、负担其相应的社会责任等；后者目标是尽量减少风险损失和尽快使企业复原，包括1维持企业的继续营业、2稳定收入、3持续发展等。两者互相结合，构成完整的风险管理目标体

系。(2)风险管理者的责任。一般责任范围包括：1识别风险因素、评估潜在风险损失；2制定风险财务对策；3采取各种风险对策；4负责相关工程保险、职业责任保险；5负责工程索赔管理；5落实安全措施，处理安全事故。(3)风险管理的基本程序。它通常由风险识别、风险分析、风险管理对策选择、风险管理措施实施与评估等4个步骤。

第二节、工程咨询风险因素(了解)

常见的风险因素表现于政治方面、经济方面、工程技术方面以及管理方面，其中的一些风险因素是工程项目参与各方可能遇到的共同风险因素。

(1)政治方面6个。包括：①政局不稳；②国际关系紧张；③与我国的关系；④政策开放性；⑤权力机构腐败现象；⑥拒付债务。

(2)经济风险4个。包括：①通货膨胀；②外汇风险；③延迟付款；④分包风险。

(3)工程技术方面6个。①自然条件；②新工艺、新技术带来的挑战；③技术规范；④工程变更；⑤外文翻译不准确问题；⑥工作疏漏产生错误。

(4)管理方面4个。包括：①公共关系；②合同管理；③后勤管理；④财务管理。

第三节、工程咨询风险管理(熟悉)

一、风险识别

风险识别是风险管理的第一步。

1. 风险识别步骤一般分为5个步骤：①确认不确定性是否客观存在；②建立风险因素的初步清单；③确立各种风险事件并推测其结果，制定风险预测图；④进行风险分类；⑤建立风险目录摘要。

2. 科学的工作方法包括：

(1)确定风险潜在损失一览表。通常将风险划分为直接损失风险、间接损失风险、隐蔽损失风险、净收入损失风险、责任损失风险和人身损失风险等6类。

(2)分析财务报表。

(3)勘察现场。是识别风险的不可替代的重要环节。

(4)参考统计记录。

(5)环境分析。着重分析以下5个方面：项目的资金来源

及落实情况，雇主的基本情况，参与竞争对手的情况，政府管理体系和效率，以及材料、设备供应情况。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com