

工程咨询概论讲义（十一） PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_92_A8_E8_c60_93532.htm

一、内容提要 1、工程咨询服务的投标；2、工程咨询服务费用的计算 二、重点、难点 掌握工程咨询投标步骤、方式、程序；工程咨询收费规定和计算方法。 三、内容讲解 第六章 工程咨询服务的采购 第三节、工程咨询服务投标(掌握) 咨询公司业务开发步骤通常为：①由公司的市场部利用各种信息渠道广泛收集国内外市场的项目信息，并进行项目的分类和分析，了解清楚项目的背景、资金情况、地理位置、自然条件，是否属于公司擅长项目的类型，项目的社会经济价值如何，在此基础上，筛选出本公司意欲承揽的项目；②由专业部门对这些项目做进一步分析，根据雇主对咨询服务的要求，确定准备参与竞争的项目，制定竞争策略，并做好风险分析。下一步的工作是做好投标准备。 一、投标准备 工程咨询公司投标前的准备工作，主要是组织咨询投标班子和编写公司实力介绍文件；进行调查研究，以获取更详细的工程信息；努力争取被列入短名单中。 1. 组织咨询项目的投标班子 咨询公司要通过投标班子编制一系列文件，表现本公司的实力和水平，以赢得雇主的信任。投标班子应由有经验的专业技术人员、经济管理人员和法律人员组成，必要时也应有商务人员参加。这个班子的负责人应具有比一般人员更全面的知识和更丰富的工作经验，并具有组织管理才能，能使全体成员充分发挥自己的积极性，同时，还应具备勇于开拓与不断进取的精神。投标班子在项目咨询招标初期应作好：①编制并主动向雇主提交

本公司实力介绍文件和有关宣传资料，让雇主了解本公司，积极争取列入短名单中；②通过与雇主加强联系和其他渠道，收集项目信息资料；③深入调查了解项目所在国家和地区的政治、经济、文化、法律、自然条件等情况；④研究确定是否需要与当地公司或其他公司联合投标，如果需要应积极联系，促成合作。

例题1. 投标班子在项目咨询招标初期应做的工作有()。 A. 编制并主动向雇主提交本公司实力介绍文件和有关宣传资料，让雇主了解本公司，积极争取列入短名单中 B. 通过与雇主加强联系和其他渠道，收集项目信息资料 C. 深入调查了解项目所在国家和地区的政治、经济、文化、法律、自然条件等情况 D. 研究确定是否需要与当地公司或其他公司联合投标，如果需要应积极联系，促成合作 E. 以被动方式接受雇主的询问 答案：A、B、C、D。

2. 公司实力介绍 “公司实力介绍”是介绍自己公司情况的材料。通过这份材料向雇主宣传本公司的服务范围、专业特长、科技水平和综合实力，特别是以往取得的咨询项目业绩。它可以使新雇主开始了解本公司，使老雇主了解本公司新的进步和成果。为进入短名单创造条件。“公司实力介绍”应包括以下方面。

(1)公司的背景与机构。介绍公司的历史和背景、参加国际组织及注册情况、产权结构、内部组织机构包括分支机构等。

(2)公司的资源情况。介绍公司的人力资源，包括人员和专业构成、工作经验、主要咨询人员的业务简历；公司拥有的设备、设施，包括勘测设备、试验设备、分析仪器以及计算机等；公司的财务状况等。

(3)公司的业务与经验。介绍公司的业务领域和服务范围，完成的咨询项目的情况，包括独立或合作承担的咨询项目，介绍项目的业主和地点、

规模和特点、提供咨询服务的类型、内容及完成时间等。(4)公司的荣誉和信誉。介绍公司在科技进步和提高投资效益等方面的成果，曾获得国际机构、政府、雇主的表彰和奖励的情况。文件中列举的数字、图表、照片应真实可靠，印刷精美，维护公司的良好信誉和形象。例题2。“公司实力介绍”是介绍自己公司情况的材料通过这份材料向雇主宣传本公司，“公司实力介绍”应包括的内容有()。A. 公司的背景与机构 B. 公司的资源情况 C. 公司的业务与经验 D. 公司的荣誉与信誉 E. 公司的地理位置与周围环境 答案：A、B、C、D。

二、投标文件的编制 咨询公司应根据雇主的邀请函和工作大纲编制建议书，建议书分为技术建议书和财务建议书。例题3。咨询公司应根据雇主的邀请函和工作大纲编制建议书，建议书分为()。A. 咨询建议书 B. 监理建议书 C. 技术建议书 D. 财务建议书 E. 资源供给建议书 答案：C、D。

1. 技术建议书的编制 技术建议书可参考下述结构形式和内容编制。(1)概述。介绍投标单位(包括合作者)名称；说明建议书的结构与主要内容；简述投标单位的优势，所建议方案的先进性。(2)投标单位概况。简要叙述本单位的情况，相当于公司实力介绍的摘要。如果与其他单位联合投标，则还应介绍其他单位的情况，说明联合体的结构和每个成员之间的分工、协作方式。(3)工程咨询的经验。介绍本单位工作资历和工作经验，重点介绍在类似项目、类似国家或地区完成咨询任务的情况。表明本单位的技术水平、工作经验和承担该咨询项目的优势。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com