

工程咨询概论讲义（九）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_92_A8_E8_c60_93540.htm

一、内容提要 1、项目建成后的总结、评价咨询；2、项目管理咨询 二、重点、难点 熟悉项目竣工咨询和总结评价的基本目的和要求，熟悉项目后评价的基本目的和要求；熟悉项目管理的基本概念、管理制度及项目管理业务和模式。掌握项目监督管理。三、内容讲解 第五章 工程咨询的服务内容（下） 第二节 项目建成后的总结与评价咨询 一、项目竣工咨询和总结评价 项目在工程实施完成后，一般项目应进行竣工验收和总结评价。例题1．项目在工程实施完成后，一般项目应进行()。 A．竣工验收 B．施工机械退场 C．总结评价 D．场地平整 E．现场清理 答案：AC。 (一)项目竣工验收 1．项目竣工验收内容 项目的竣工验收分两个阶段进行，即项目的竣工报告和验收报告。

(1)项目竣工报告。项目竣工报告是由项目业主编制的项目实施总结，主要从工程质量、进度和造价方面总结项目的建设工作总结。项目竣工报告分为以下四个步骤： 对项目施工和供货商的预验收。 编制竣工决算书。 竣工资料准备。

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

项目竣工报告。项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。(2)项目的竣工验收。项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。例题2．一般大中型和限额以上项目的设计验收由()组织。 A．国家计委 B．项目主管部门 C

· 国家计委委托的有关部门 D . 地方计委 E . 建设部 答案 : BD。 2 . 试生产及生产运营准备 在项目竣工验收前 , 生产装置的运行准备应该就绪。生产运营准备 , 咨询工程师可以提供以下服务。 (1)运营准备。 运营准备的内容主要有 : 机构设置和人员配备 ; 经营规划和运营计划的制订 ; 人力资源的开发和培训 ; 技术准备和设备试车验收 ; 规章制度的建立 ; 外部条件的落实 ; 物资供应准备 ; 流动资金的准备 ; 经营管理体系的建立。 例题3 . 在项目竣工验收前 , 咨询工程师可以提供运营准备的服务。运营准备主要包括()。 A . 机构设置和人员配备 B . 人力资源的开发和培训 C . 技术准备和设备试车验收 D . 物资供应及流动资金的准备 E . 项目实现原定目标的程度 答案 : A、 B、 C、 D (2)建设项目投产运营前准备工作的评价。 评价建设项目投产运营前的准备工作的主要内容有 : 生产经营组织。 经营战略。 产品市场开发分析。 员工招聘与培训。 技术应用与消化评价。 生产管理咨询。 例题4 . 在项目竣工验收前 , 生产装置的运行准备应该就绪。生产运营准备 , 咨询工程师可以提供的服务有()。 A . 运营准备 B . 经济效益分析 C . 市场调查 D . 运营准备工作的评价 E . 运营的未来效益评价 答案 : A、 D。 (二)国际金融组织的完工评价 1 . 项目完工报告的目的 世行对每一完工项目都要进行总结评价 , 写出项目实施完工报告。报告旨在通过世行和借款人双方回顾和评价项目执行、效益情况 , 总结项目准备和执行中存在的问题 , 经验及教训 , 为项目本身今后的持续发展做准备 , 更为双方今后准备其他项目提供借鉴。 2 . 项目完工报告的内容 项目完工报告主要包含内容有 : 项目实现原定发展目标和产出的程度 ; 项目其他重要的

产出及影响；项目可持续性的前景；世行和借款人的表现，包括对有关世行政策的履行情况；项目执行中可吸取的教训；与项目执行有关的数据资料。例题5．项目完工报告的主要内容有()。 A．项目实现原定发展目标和产出的程度 B．项目其他重要的产出及影响 C．项目可持续性的前景 D．项目执行中可吸取的教训及经验总结 E．项目的规模等级 答案：A、B、C、D。从报告的结构看，分为三部分。第一部分，项目实施评价，由世行项目管理人员负责编写，按以上有关内容对项目实施进行总体评价；第二部分，主要包含报告分析、评价所用的有关项目及执行方面的数据及资料；第三部分，为报告的附件，由借款人对项目执行和起始运营情况进行总结。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com