

工程咨询概论讲义(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_92_A8_E8_c60_93563.htm 第二讲 一、内容提要 1、工程咨询服务的对象及方式；2、工程咨询业的发展 二、重点、难点 (一)、了解工程咨询业的起源、国内和国际的现状、发展和趋势。(二)、熟悉工程咨询服务的对象和方式。三、内容讲解 第一章 概述 第三节 工程咨询服务的对象及方式 一、工程咨询的服务对象 工程咨询服务的对象包括投资项目从层次、阶段、内容到管理、机构等各个方面的单位和个人，这里主要介绍项目投资的出资者、项目业主、工程承包商等。(一)为投资项目出资者服务 1. 为政府投资服务 工程咨询单位接受政府或其部门、机构委托，为各级政府及其部门和机构的投资项目提供咨询服务。这类咨询服务一般是决策性质的，包括：(1)规划咨询。(2)项目评估。(3)项目绩效评价。(4)项目后评价，通过项目竣工验收，重点评价目标、效益和项目的可持续能力，总结经验教训。(5)宏观专题研究。 例题1：工程咨询为政府投资服务包括()。 A. 规划咨询 B. 项目评估 C. 项目绩效评价 D. 项目后评价 E. 提供技术服务 答案：A、B、C、D 解题要点：因为这类咨询服务一般是决策性质的，不包括：提供技术服务。在为项目业主提供咨询服务时，要提供技术服务，是业主工程师的基本职能。 2. 为贷款银行服务 工程咨询公司为贷款银行服务常见的形式是受银行聘请作为顾问，对申请贷款的项目进行评估。被聘请的咨询公司必须满足与该项目有关各方没有任何商业利益和隶属关系的条件。咨询公司的评估侧重于项目的工艺方

案、系统设计的可靠性和投资估算的准确性，并对项目的财务指标再次核算或进行敏感性分析，重点是投资效益和风险分析。例题2：咨询公司为贷款银行的评估侧重于()。A．投资效益和风险分析 B．项目的工艺方案、系统设计的可靠性和投资估算的准确性 C．对项目的财务指标再次核算或进行敏感性分析 D．项目可行性研究 答案：A。

3．为国际组织贷款项目提供咨询 为世行等国际金融组织提供的咨询服务包括：咨询公司或个人作为本地咨询专家，受聘参与在华贷款及相关的技术援助；投标参与这些机构在国际上其他地区或国家贷款及技术援助项目的咨询服务。工程咨询的参与方式也有两种：以咨询公司名义和以个人咨询专家名义。一般世行在华这类咨询服务需要提供国际和国内两方面的咨询服务，并以国际咨询专家为主。

(二)为项目业主服务 项目业主是工程咨询服务的主要对象之一。当工程咨询公司的客户为项目业主时，工程咨询公司常被称作该项目的业主工程师。他们是指经过竞争性招标中标或直接受项目业主的委托，为其提供工程咨询服务的工程咨询公司。业主工程师是工程咨询公司承担咨询服务的最基本、最广泛的形式之一。业主工程师的基本职能是提供工程所需的技术咨询服务，或者代表业主对设计、施工中的质量、进度、造价等方面的工作进行监督和管理。现代工程项目工作过程的具体步骤划分得较细，业主工程师所承担的业务范围既可以是全过程咨询，也可以是阶段性咨询。

1．全过程咨询服务 这种服务的内容包括：投资机会研究 初步可行性研究 可行性研究 设计 编制招标文件 评标 合同谈判 合同管理 施工管理(监理) 生产准备(人员培训) 调试验收 总结评价。全过程咨询

服务的主要特点是：业主工程师接受业主全盘委托，在上述工作进程中，陆续将工作成果提交业主审查认可。业主工程师在某种意义上不仅作为业主的受雇人开展工作，而且也代行了业主的部分职责。

2. 阶段性咨询服务 所谓阶段性咨询服务，是指工程项目建设的某一阶段或某项具体工作的咨询服务。业主在一个工程项目的实施过程中，有时只是在部分工作阶段聘请咨询公司，比较常见的是项目的可行性研究、设计和施工监理，多以单独的合同形式出现。也有可能业主在一个工程项目中，委托不止一个工程咨询公司来承担工作。如委托一个咨询公司完成项目设计，聘请另外的咨询公司对设计方案再次进行技术审查。

例题3. 以下关于阶段性咨询服务的说法正确的是()。

A. 业主在一个工程项目中，委托一个工程咨询公司来承担工作

B. 业主可委托一个咨询公司完成项目设计，聘请另外的咨询公司对设计方案再次进行技术审查

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com