

《工程咨询概论》第八章工程咨询风险管理与保险第三节工程咨询风险管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E3_80_8A_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_c60_93587.htm 第三节、工程咨询风险管理(熟悉)一、风险识别风险识别是风险管理的第一步。1. 风险识别步骤一般分为5个步骤： 确认不确定性是否客观存在； 建立风险因素的初步清单； 确立各种风险事件并推测其结果，制定风险预测图； 进行风险分类； 建立风险目录摘要。2、科学的工作方法包括：(1)确定风险潜在损失一览表。通常将风险划分为直接损失风险、间接损失风险、隐蔽损失风险、净收入损失风险、责任损失风险和人身损失风险等6类。(2)分析财务报表。(3)勘察现场。是识别风险的不可替代的重要环节。(4)参考统计记录。(5)环境分析。着重分析以下5个方面：项目的资金来源及落实情况，雇主的基本情况，参与竞争对手的情况，政府管理体系和效率，以及材料、设备供应情况。二、风险分析目的是评价风险的可能影响。风险分析是风险辨识和风险管理之间联系的纽带，是决策的基础。方法有7个：1调查和专家打分法、2层次分析法、3蒙特卡罗模拟法、4模糊数学法、5统计和概率法、6敏感性分析法、7、CIM模型和影响图等。三、风险管理的方法两大类：风险控制法和理财法。风险控制法主要包括5个：1风险回避、2控制损失、3风险分离、4风险分散、5风险转移等方法；理财法主要包括3个：1风险转移、2自留、3保险等方法。1. 风险回避是各种风险规避措施中最简单也是最为消极的一种方法，常常表现为两种情况： 拒绝承担某种特定的

风险，中途放弃业已承担的风险，避免更大的损失。最适合采取风险回避措施的情况有以下两种：（1）某特定风险因素导致的风险损失频率和幅度相当高；（2）采取其他风险管理措施的成本超过其产生的效益。

2．损失控制损失预防和损失抑制两方面的工作，损失控制通常采取的具体方法6个：风险预防和减少风险源和风险因素的产生；抑制已经发生的风险事故的扩散速度和扩散空间；增强被保护对象抵抗风险的能力；设法将风险与保护对象隔离；妥善处理风险事件，尽力减轻被保护对象遭受的损失；加强职业安全教育，避免由于人为因素所导致的损失。

3．风险转移主要分为两种形式；控制型风险转移与财务型风险转移。财务型风险转移又包括非保险转移与工程保险两种具体措施。风险转移并不是转嫁损失。

4．风险自留并未改变风险的性质，风险自留对策包括非计划性风险自留和计划性风险自留两种。

(1) 非计划性风险自留。主要是由于：1风险识别过程的失误；2 风险的评价结果认为可以忽略；3风险管理决策延误。

(2) 计划性风险自留。在决定是否风险自留时，应考虑以下原则：企业具有承受这些自留风险的能力；同其他可行的风险控制方法相比，风险自留的预期损失较小；风险自留不可投保，或投保费高于风险自留引起的费用。

5．风险利用可利用的风险因素存在于政治、经济、商务等各个方面。风险利用操作应按照合理的步骤进行：(1)分析风险利用的可能性及其价值。(2)计算风险利用的费用。(3)客观评估自身的风险承受能力。(4)制定对策和具体实施方案。(5)因势利导获得合法权益。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com