

执业资格考试模拟预测试卷工程项目组织与管理（二）PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E6_89_A7_E4_B8_9A_E8_B5_84_E6_c60_93655.htm

- 一、单项选择题
- 1、业主对工程项目的要求和期望是（ ）。 A、贷款安全，按预定日期支付，项目能提供充分的报酬以清偿债务 B、及时提出对服务的要求，因工程项目建设的干扰降至最低限度 C、投资少，收益高，时间短，质量合格 D、合理的报酬，松弛的工作进度表，迅速提供信息，迅速决策，及时支付工作报酬
 - 2、下列关于工程项目目标系统中子目标的表述正确的是（ ）。 A、具有可操作性，也称操作目标 B、用于确定工程项目的详细构成 C、由系统目标分解得到，适用于工程项目的某一方面 D、通常可以分为工程项目功能目标、技术目标、经济目标、社会目标和生态目标等
 - 3、由工程公司完成工程主体设计的工程项目管理模式是（ ）。 A、委托咨询公司协助业主进行项目管理 B、代理管理 C、设计采购建造交钥匙模式 D、工程指挥部模式
 - 4、长期在国际上广泛采用的项目管理模式是（ ）。 A、委托咨询公司协助业主进行项目管理 B、代理管理 C、项目管理承包 D、设计采购建造交钥匙模式
 - 5、工程项目总控的核心是（ ）。 A、进度控制 B、合同控制 C、资源控制 D、质量控制
 - 6、对工程项目进行全面管理的中心是（ ）。 A、咨询工程师 B、业主 C、政府 D、承包商
 - 7、在项目实施阶段，（ ）应协调处理施工现场周围地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作，并承担相应费用。 A、承包商 B、咨询工程师 C、业主 D、政府
 - 8、下列在承包商对工程项目管理特质的叙述中不正确的是（

)。 A、管理直接作用于工程项目实体 B、以委托合同为根本要求 C、是项目建设风险的最后控制阶段 D、表现了各投资方对项目的要求

9、下列不属于银行贷后管理的工作是 ()。 A、检查担保的有效性及应用价值 B、检查借款人是否按规定使用贷款和按规定偿还本息 C、检查借款人是否符合借款资格条件 D、贷款风险预警

10、下列有关各参与方对工程项目管理的叙述中正确的是 ()。 A、业主对工程项目的管理具有较大的权威性 B、工程项目建设中，对工程项实体进行直接管理的是工程承包商 C、业主可采用的管理手段是最全面的 D、对于任何工程项目，咨询工程师必须介入工程建设的全过程

11、定期评价中很难作出的评价是 () A、费用评价 B、质量评价 C、进度评价 D、项目功能特性评价

12、工程项目绩效报告输入的重要内容是 () A、工程项目计划和工作成果 B、状态报告 C、进度报告 D、工程项目预测和变更请求

13、项目团队成员的四种主要沟通要求是 () A、责任、协作、决策要求、项目进展情况 B、责任、协作、决策要求、提升团队凝聚力 C、责任、提升团队凝聚力、决策要求、项目进展情况 D、提升团队凝聚力、协作、决策要求、项目进展情况

14、有效沟通需要的条件 () A、考虑沟通时的一切环境情况 B、要使用简单、明确的表达、做好工程项目信息传播管理 C、了解相互之间的文化背景，具有明确的沟通动机和期望 D、要进行信息的追踪与反馈，充分发挥工程项目绩效报告的作用

15、下列可以减少计划变更几率的是 () A、原先定义好的项目范围和整体目标要求必须不断地保持 B、在制定项目计划时，加强风险分析，在进度安排上留有适当余地，在费用安排上考虑一定地不可预见费 C、

尽量减少变更带来的影响 D、变更评审前要与有关部门进行反重协商沟通

16、项目某阶段的成果可能会对项目的其他阶段的范围定义产生影响，例如（ ）

A、可行性研究成果对项目建议书的影响
B、可行性研究成果对工程项目设计的影响
C、可行性研究成果对投资机会研究的影响
D、可行性研究成果是对预见性研究的影响

17、在建立工作分解结构时，不必在建立职能矩阵之前完成的步骤是（ ）

A、划分项目建设阶段
B、建立项目组织结构
C、建立工作顺序系统
D、确定项目的组成结构

18、下列不能作为工程项目范围变更控制的依据是（ ）

A、支付证书
B、施工合同
C、进度计划
D、施工图

19、下列关于变更费用的叙述中正确的是（ ）

A、变更令中必须列出变更费用
B、咨询工程师改变费率或合同价格的意图，应单独向承包商发出意向通知
C、变更费用由咨询工程师提出，业主确认
D、变更费用的确定要依合同中相关条款而定

20、变更令不一定包括的内容是（ ）

A、变更的费用额
B、依据合同的哪一条款发出变更令
C、变更工作的具体内容
D、咨询工程师名称、咨询工程师授权代表签字

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com