

执业资格考试模拟预测试卷工程项目组织与管理（一）PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E6\\_89\\_A7\\_E4\\_B8\\_9A\\_E8\\_B5\\_84\\_E6\\_c60\\_93656.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E6_89_A7_E4_B8_9A_E8_B5_84_E6_c60_93656.htm)

一、单项选择题 1、在工程项目各个阶段和工程项目建设周期中，在很大程度上决定了工程项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标的阶段是（ ）。 A.工程项目策划和决策阶段 B.工程项目准备阶段

C.工程项目实施阶段 D.工程项目竣工验收和总结评价阶段 2

、对于生产运营部门来说，对工程项目的要求和期望是（ ）

。 A.规格明确，从订货到发货的时间充实 B.及时提出对服务的要求，将工程项目建设干扰降至最低限度 C.贷款安全，按预定日期支付，项目能提供充分的报酬的清偿债务 D.按质量要求，按时或提前形成综合生产能力，能保证正常运营 3

、ISO和FIDIC都推荐采用国际通用的PDCA

（Plan-Do-Check-Act）的循环方法。下列哪一项是在实施阶段的主要任务（ ）。 A.对工程项目进展情况不断的检测和分析 B.采取必要的措施，调整计划 C.协调人力和其他资源以执行工程项目计划 D.通过分析发现管理工作而提出改进管理的措施，是管理工作持续改进 4、世界银行、亚洲开发银行贷款工程项目和采用国际咨询工程师联合会（FIDIC）《施工合同条件》和《生产设备与设计-施工合同条件》的工程项目均采用（ ）模式。 A.建设单位组建项目管理机构 B.委托咨询公司协助管理 C.EPC D.由专业机构进行项目管理 5、关于工程项目总近代的主要特点，下列说法不正确的是（ ）。

A.工程项目总近代是属于工程项目实施班子的一个组织 B.工程项目总近代是一种高层次的工程项目管理咨询活动，对知识

要求较高 C.工程项目控制模式中一个很重要的工作是进行大量的信息处理 D.工程项目控制班子的人员组成应是高层次的咨询工作者，其工作产品应是有相当价值的信息

6、在项目实施阶段，业主的主要工作是按合同规定为项目顺利实施提供必要的条件，并在实施过程中督促检查并协调有关各方的工作，定期对项目进展情况进行研究分析。下列不属于业主在项目实施阶段的主要任务的是（ ）。 A.输需由业主出面的项目批准手续 B.组织或者委托监理工程师对施工组织设计进行审查 C.向承包方提供施工场地的工程地质和地下管线等资料，保证数据真实 D.做好项目有关资料的接收与管理

7、下列不属于咨询工程师在项目实施阶段的主要工作有（ ）。 A.根据业主委托开展项目中间评价工作 B.及时向业主报告项目的有关进度、质量及费用等方面的情况 C.开展项目的后评价工作 D.为工程投产后的运营做好人员培训、操作堆积和规章制度的建立等准备工作

8、.不属于承包商对工程项目管理的目的是（ ）。 A.保证承包的工程项目或设备制造在进度与质量上达到委托合同规定的要求 B.提高自己队伍的整体素质，提升自己在行业内的声誉 C.追求自身收益的最大化，在完成委托合同规定工作，并达到合同规定的要求后，承包商有权取得相应的报酬 D.其根本目的都是为了保证其整体收益最大

9、银行对工程项目的管理其实是银行信贷管理的一部分。对于工程项目来说，主要是涉及资金的投入与回收，下列关于银行对工程项目管理的特点的说法不正确的是（ ）。 A.管理的主动权随着资金的投入而降低 B.管理的主动权随着资金的投入而增加 C.管理手段带有更强的金融专业性 D.以资金运动为主线进行管理

10、政府对社会经济活动进行宏观

指导和管理的目的是为了保证社会经济能够健康、有序和稳步发展，保证国家建设的顺利进行。下列不属于政府对工程项目管理的主要目的是（ ）。 A.保证投资方向符合国家产业政策的要求 B.保证工程项目符合国家经济和社会发展规划和环境与生态等要求 C.引导投资规模达到合理经济规模 D.保证资金的安全性

11、下列关于工程项目综合管理过程的论述中不正确的是（ ）。 A.工程项目计划变更控制就是控制计划，避免变更 B.工程项目计划的实施是实现工程项目目标的重要阶段 C.工程项目计划实施控制的目的就是要在总体上保证进度、质量、费用等计划目标的实现 D.工程项目计划是工程项目组织根据确定的项目目标，对项目实施过程中的各项工作所做的计划安排

12、下列不属于计划实施控制的基本方法的是（ ）。 A.建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度 B.对偏差进行分析 C.采取措施纠正偏差 D.对计划执行风险进行分析

13、不属于项目绩效评价的基本做法的是（ ）。 A.对工程项目实施效果进行检查，悼念测量数据 B.对检查结果和测量数据进行综合分析和预测，制定必要的措施 C.编写工程项目绩效报告 D.提交工程项目绩效报告，其中工程项目计划和工作成果是绩效报告输入的重要内容

14、项目团队成员的四种主要的沟通要求是（ ）。 A.责任、协作、决策要求、项目进展情况 B.责任、协作、决策要求、提升团队凝聚力 C.责任、提升团队凝聚力、决策要求、项目进展情况 D.提升团队凝聚力、协作、决策要求、项目进展情况

15、关于工程项目沟通的重要性表述错误的是（ ）。 A.为项目的决策和计划提供信息 B.作为组织和控制管理过程的依据和手段 C.是改善人际关系、构建项目管理团队必不可少的条件 D.作为工程项目

实施的控制依据，是实施工程项目管理的基础性工作

16、关于工作分解结构的说法中，不正确的一项是（ ）。 A.工作分解结构是按项目的可交付成果对项目进行分解 B.它组织和定义了工程项目的部分范围 C.未包括在工作分解结构中的工作则不属于该项目的工作范围 D.工作分解结构中的级别越低，对项目可交付成果的描述越详细

17、关于咨询服务合同附件的描述中，不正确的一项为（ ）。 A.服务描述在签订咨询服务合同前，项目业主和咨询公司双方就具体的服务内容进行协商并达成一致意见 B.服务描述是咨询服务合同文件的一项重要内容 C.并不作为附件列入双方签订的咨询服务合同 D.该附件应详细描述将由咨询公司提供的全部服务、各项任务完成的日期、不同任务执行的地点以及将由业主批准的特别任务等

18、范围确认产生的结果就是对完成成果的正式接收。在项目周期的不同阶段，具有不同的工作成果。在实施阶段，范围确认的结果是（ ）。 A.接收设计图纸 B.接收施工单位完成项目的实体结果 C.接收项目总体计划 D.接收各种实测的统计资料

19、下列关于项目工作范围变更控制系统的表述不正确的一项是（ ）。 A.工作范围变更规定了项目工作范围变更应遵循的程序 B.它包括局面工作、跟踪系统以及批准变更所必需的批准层次 C.范围变更控制系统应融入整个项目的变更控制系统 D.具体情况应具体分析，不必遵守项目合同中的全部规定

20、我国《建设工程施工合同示范文本》关于变更估价的规定是：承包人在工程变更确定后（ ）天内，提出变更工程价款的报告，经工程师确认后调整合同价款。 A.12 B.14 C.28 D.42

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)