

工程项目组织与管理仿真试题(三) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93665.htm [答案] 一、单项选择题(共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 下列关于工程项目的表述中不正确的是()。 A. 工程项目具有唯一性 B. 工程项目是指建设领域中的项目 C. 工程项目不一定有确定的终点 D. 工程项目的不确定因素较多
2. 工程项目的初步设计和施工图设计要在()完成。 A. 工程项目策划和决策阶段 B. 工程项目准备阶段 C. 工程项目实施阶段 D. 工程项目竣工验收阶段
3. 下列有关工程项目目标的表述中不正确的是()。 A. 工程项目目标必须具体和可以度量 B. 工程项目目标就是实施一个工程项目所要达到的预期结果 C. 工程项目目标必须明确、可行 D. 工程项目目标不一定在投资方与业主、承包商之间达成一致
4. 下列有关过程控制的表述中不正确的是()。 A. 过程管理的循环过程是：计划 - 实施 - 检查 - 处理 - 计划 B. 创造产品的过程是项目的基础，是项目管理的对象 C. 项目管理过程是对创造产品过程的管理 D. 工程项目的实现过程是个单一的过程
5. 国际上最为通用的工程项目管理模式是()。 A. EPC交钥匙模式 B. PMC方式 C. 委托咨询公司协助业主进行项目管理 D. 建设单位自行组建工程项目管理机构进行管理
6. 在工程项目建设中，对工程项目实体进行直接建设和管理的是()。 A. 业主 B. 承包商 C. 政府 D. 咨询工程师
7. 下列有关各参与方对工程项目管理的叙述中正确的是()。 A. 业主对工程项目的管理具有较大权威性 B. 安全性是商业银行贷

款的最终目的 C . 政府可采用的管理手段是最全面的 D . 咨询工程师也要参与到工程项目实体的直接建设中 8 . 工程承包商项目管理的主要任务不包括 () 。 A . 制定施工组织设计和质量保证计划 B . 按施工计划组织施工 C . 及时向业主报告项目的有关进度、质量及费用等方面的情况 D . 按施工合同要求对工程进度、成本、质量进行过程控制 9 . 咨询工程师工作程序的三阶段不包括 () 。 A . 工作前期准备 B . 组织计划实施 c . 提交咨询成果 D . 制定工作计划 10 . 下列有关咨询工程师的叙述中正确的是 () 。 A . 其管理工作是智力型工作 B . 其管理表现了各投资方对项目的要求 c . 其管理目的是保证投资方向符合国家产业政策的要求 D . 其管理目的是追求自身收益的最大化 11 . 工程项目综合管理的目的是 () 。 A . 建立完善的项目管理制度 B . 制定、实施及控制工程项目计划 C . 对工程项目进行绩效评价 D . 确保工程项目总体目标的顺利实现 12 . 制定工程项目计划的主要步骤如下，其先后顺序排列正确的是 () 。 以网络图或横道图等形式表示各项任务和工作，表明各项任务之间的逻辑关系，安排协调一致的进度计划； 清晰定义工程项目目标，把工程项目范围详细划分为各个工作包； 对计划执行风险进行分析，提出对策； 明确每个工作包所必须完成的具体任务，并提出详细的工作计划； 对计划进行评审，确定后下达基层执行。 A . B . C . D . 13 . 不属于项目绩效评价的基本作法是 () 。 A . 对项目实施效果进行检查，收集测量数据 B . 对检查结果和测量数据进行综合分析和预测，制定必要的措施 C . 编写工程项目计划 D . 编写工程绩效报告 14 . 有效沟通需要

的条件是（ ）。 A . 考虑沟通时的一切环境情况 B . 要使用简单、明确的表达，做好工程项目信息传播管理 C . 了解相互之间的文化背景，具有明确的沟通动机和期望 D . 要进行信息的追踪与反馈，充分发挥工程项目绩效报告的作用

15 . 下列有关沟通的叙述中不正确的是（ ）。 A . 沟通的有效性主要取决于发送者和接收者对沟通的态度和环境 B . 沟通就是信息的交流，是人际(或组织)之间传递和交流信息的过程 C . 为了实现有效的沟通，项目管理相关各方应该确定进行沟通的方式，并注意使用和改进沟通的技巧 D . 口头沟通的优点是沟通效果好，有较强的约束力

16 . 范围管理在工程项目策划与决策阶段的主要内容不包括（ ）。 A . 投资机会研究 B . 初步设计 C . 预可行性研究 D . 可行性研究

17 . 定义项目范围的主要依据是（ ）。 A . 工程项目概况 B . 项目的约束条件 C . 历史资料 D . 项目其他阶段的成果

18 . 工作分解结构的目的是不包括（ ）。 A . 将整个项目划分为相对独立的、易于管理的、较小的项目单元，这些较小的项目单元有时也称作工作或活动 B . 对每一工作或活动作出粗略的时间、费用估计，并进行资源分配 C . 可以将项目的每一工作或活动与公司的财务账目相联系，及时进行财务分析 D . 确定项目需要完成的工作内容、质量标准 and 项目各项工作或活动的顺序

19 . 咨询工程师批准工作范围变更所遵循的原则不包括（ ）。 A . 有利于降低费用和缩短工期 B . 变更后的项目不能降低使用标准 C . 业主同意支付变更费用 D . 变更工作在技术上可行

20 . 下列关于项目工作范围变更程序的叙述中正确的是（ ）。 A . 咨询工程师、业主和承包商均可对合同工作范围提出变更申请 B . 对工作范围的任何变更，咨询工程师必

须与业主进行充分协商，在达成一致意见后，由业主发出正式变更令 C．变更费用是变更工作中最敏感的，业主总希望在变更工作开始前确定变更费用额 D．咨询工程师改变费率或合同价格的意图，必须在签发的变更令中作出说明 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com