

工程项目组织与管理仿真试题(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93667.htm [答案] 一、单项选择题(共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 在任何情况下工程项目的期限都是有限的，这体现了工程项目特征中的一。 A. 唯一性 B. 不可逆转性 C. 整体性 D. 一次性
2. 在工程项目建设周期中工作量最大，投入的人力、物力和财力最多的阶段是()。 A. 工程项目策划和决策阶段 B. 工程项目准备阶段 C. 工程项目实施阶段 D. 工程项目竣工验收和总结评价阶段
3. 承包商对工程项目的要求和期望是()。 A. 投资少，收益高 B. 利润优厚，及时付款 C. 质量合格，运营正常 D. 贷款安全，保证进度
4. 工程项目目标系统的结构形式为()。 A. 层次结构 B. 并列结构 C. 树形结构 D. 星形结构
5. 工程项目总控的核心是()。 A. 费用控制 B. 合同控制 C. 进度控制 D. 质量控制
6. 从管理方式上看，业主对工程项目的管理大都采用()的方式。 A. 直接 B. 宏观 C. 间接 D. 微观
7. 在工程项目管理者当中，()可使用的管理手段是最全面的。 A. 咨询工程师 B. 业主 C. 政府 D. 承包商
8. ()项不属于承包商对工程项目管理的特点。 A. 管理直接作用于工程项目实体 B. 表现了各投资方对项目的要求 C. 管理过程中资金投入相对巨大 D. 以委托合同为根本要求
9. 在工作前期准备阶段，咨询工程师的工作不包括()。 A. 接受委托 B. 认真研究项目的有关资料 C. 成立项目团队 D. 进行现场调研
10. 咨询工程师对工程项目管理的特点不包括()。 A. 咨询工程师的工

作是智力型工作 B . 职业的规范性 C . 咨询工程师是对工程项目进行全面管理的中心 D . 管理内容视委托情况而变化 11 . 工程项目综合管理工作的准绳是 () 。 A . 实现项目总体目标 B . 沟通 C . 绩效评价 D . 完善项目管理制度 12 . 工程建设过程中的定期评价 , 很难对 () 做出评价。 A . 工程费用 B . 工程质量 C . 工程进度 D . 项目功能特性 13 . 工程项目进展报告介绍 () 。 A . 工程项目是否在进度计划和预算之内 B . 从达到范围、时间和费用目标上讲工程项目当前所处的状态 c . 工程项目组织在某一特定期间内所完成的工作 D . 工程项目在某一特定时间点上所处的位置 14 . 项目团队成员的4种主要的沟通要求是 () 。 A . 责任、协作、决策要求、项目进展情况 B . 责任、协作、决策要求、顾客期望 c . 责任、顾客期望、决策要求、项目进展情况 D . 顾客期望、协作、决策要求、项目进展情况 15 . 工程项目沟通管理的特征是 () 。 A . 复杂性和系统性 B . 明确性和灵活性 C . 明确性和系统性 D . 复杂性和灵活性 16 . 工程项目范围定义的目的不包括 () 。 A . 提高费用、时间和资源估算的准确性 B . 明确划分各部门的权力和责任 , 便于清楚地分派任务 c . 把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更易管理的多个单元 D . 确定在履行合同义务期间对工程进行测量和控制的基准 17 . 以下各项不属于工程项目范围定义依据的是 () 。 A . 工程项目概况 B . 项目的约束条件 c . 工作大纲 D . 项目其他阶段的成果 18 . 下列关于工作分解结构的叙述中不正确的是 () 。 A . 工作分解结构是按项目的可交付成果对项目进行分解 B . 工作分解结构组织定义了工程项目的部分范围 C . 工作分解结构中的级别越低 , 对项目可

交付成果的描述越详细 D . 工作分解结构组织定义了工程项目的全部范围 19 . 在项目周期各阶段 , 因项目业主对咨询任务的要求不同 , 会有不同的范围定义成果。下列不属于范围定义成果的是 () 。 A . 工作大纲 B . 咨询服务技术建议书 C . 咨询服务合同附件 () 服务描述 D . 工程项目可行性研究 20 . 下列关于项目工作范围变更程序的叙述中不正确的是 () 。 A . 咨询工程师、业主和承包商均可对合同工作范围提出变更申请 B . 对工作范围的任何变更 , 咨询工程师必须与业主进行充分协商 , 在达成一致意见后 , 由业主发出正式变更令 c . 变更费用是变更工作中最敏感的 , 承包商总希望在变更工作开始前确定变更费用额 D . 项目业主可在一定程度上授予咨询工程师批准变更的权力 100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com