

工程项目组织与管理仿真试题(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_93668.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93668.htm) [答案] 6. 是对工程项目进行全面管理的中心。A. 咨询工程师 B. 业主 C. 政府 D. 承包商 7. \_\_\_\_对工程项目的管理直接作用于工程项目实体。A. 咨询工程师 B. 业主 C. 政府 D. 承包商 8. 政府对工程项目管理的主要任务不包括。A. 贷款偿还管理 B. 制订各种宏观经济政策 C. 制订经济与社会发展规划 D. 对土地资源使用的管理 9. 在工程项目竣工验收和总结评价阶段，负责开展项目的后评价工作。A. 咨询工程师 B. 业主 C. 政府 D. 承包商 10. 在组织计划实施阶段，咨询工程师的主要工作程序不包括：\_\_\_\_。A. 进驻现场或进行现场调研 B. 组织实施 C. 认真研究项目的相关资料 D. 沟通与调整 11. 工程项目综合管理的基本理念是。A. 实现项目总体目标 B. 沟通 C. 绩效评价 D. 工程项目计划的实施 12. 下列各项可以减少工程项目计划变更几率的是。A. 原先定义好的项目范围和整体目标要求必须不断保持 B. 在制定项目计划时，加强风险分析，在进度安排上留有适当余地，在费用安排上考虑一定的不可预见费 C. 建立严格的变更评审和批准程序 D. 变更评审前要与有关部门进行反复协商沟通 13. 工程项目绩效报告的主要内容不包括。A. 工程项目计划和工作成果 B. 状态报告 C. 进展报告 D. 工程项目预测和变更请求 14. 下列有关工程项目绩效评价的叙述，不正确的是。A. 对工程项目建设的全过程实施绩效评价是工程项目综合管理的一个重要方面 B. 工程项目绩效具有多因性、多维性、动

态性等特征，因此项目绩效评价是一种综合性的评价 c . 项目绩效评价，广义来讲包括建设过程中的评价和建设完成后的后评价 D . 阶段性评价很难对项目功能特性作出评价 15 . 工程项目沟通的方式取决于 A . 想要沟通的对象 B . 沟通的发送者 c . 项目经理 D . 沟通双方 16 . 下列对工程项目范围定义表述不正确的是\_\_\_\_。 A . 范围定义的目的是提高费用、时间和资源估算的准确性 B . 工作范围定义不是工程项目成功实施的关键因素 c . 工程项目范围定义就是把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更易管理的多个单元 D . 工程项目范围定义能明确划分各部门的权力和责任，便于清楚地分派任务 17 . 下列关于工作分解结构的叙述中正确的是。 A . 工作分解结构中，每上升一级表示项目单元的描述逐渐变得详细 B . 因为项目\_的唯一性，所以WBS模板不可以重复使用 c . 对大型工程项目，其工作分解结构通常可以分解为6级，一般前3级由业主作出规定，更低级别的则由承包商完成 D . 工作分解结构中的每一级都有其重要目的，第1级用于授权，第2级用于编制里程碑事件进度计划，第3级用于编制项目预算 18 . 对建立工作分解结构的几个步骤排序正确的是\_\_\_\_。 划分项目建设阶段，建立项目组织结构；编制总网络计划，建立项目财务图表； 确定项目的组成结构，建立编码体系； 建立工作顺序系统，建立报告和控制系统； 确定项目总目标及项目目标层次。 A . B . C . D . 19 . 咨询服务工作大纲的内容不包括。 A . 工程项目概述、工程项目目标 B . 工作进度与报告 c . 咨询服务技术建议书 D . 业主为咨询专家提供的资料、当地服务、辅助人员和设施 20 . 下列不能

作为工程项目范围变更控制的依据是。 A . 支付证书 B . 进度报告 c . 进度计划 D . 技术规范和图纸 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)