

注册咨询工程师项目管理模拟题(五) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B3\\_A8\\_E5\\_86\\_8C\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_c60\\_93672.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_93672.htm) [答案]一、单项选择题

1. 工程项目是在一个比工程项目本身( )的相关范畴中进行的。  
A. 大 B. 小 c. 相等 D. 大的多
2. 下列对虚拟建设概念的表述错误的是( )。  
A. 设计和施工相结合 B. 虚拟建设由日本提出 C. 通过电子技术进行沟通 D. 业主方、工程项目管理方、设计方、供货方横向联系的管理技巧
3. 下列是业主实现投资收益的重要前提，也是工程项目的业主对工程项目管理的目的之一的是( )。  
A. 实现投资者的投资目标和期望 B. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内 C. 保证工程项目建成后在项目工程与质量上达到设计标准 D. 节约资金
4. 下列不属于咨询工程师工作的一般程序的阶段是( )。  
A. 工作前期准备阶段 B. 组织计划实施阶段 c. 提交咨询成果阶段 D. 签订委托合同阶段
5. 下列( )对项目管理采用的管理手段是最全面的。  
A. 业主 B. 承包商 C. 咨询师 D. 政府
6. 下列关于工程项目目标的说法中，正确的是( )。  
A. 目标应是长远和抽象的 B. 目标不应有时间限制 c. 目标只能由最高决策者掌握 D. 目标是现实的，是可以达到的
7. 阶段性评价与定期评价，两者评价内容的主要区别是( )。  
A. 质量 B. 进度 C. 费用 D. 功能特性
8. 有效信息沟通障碍不包括( )。  
A. 认知障碍 B. 语义障碍 c. 态度、情感和偏见造成的障碍 D. 信息短缺造成的障碍
9. 工作分解结构是一种( )树状结构。  
A. 层次化 B. 并列化 c. 网络化 D. 无序化
10. 工程项目建设各阶段中进行招标工作的阶段是( )。  
A. 策划

与决策阶段 B . 准备阶段 c . 实施阶段 D . 竣工验收和总结阶段 11 . 在工程项目各方中，可以对合同工作范围提出变更申请的不包括( )。 A . 咨询工程师 B . 业主 c . 分包商 D . 承包商 12 . 编制变更文件和发布变更令； 审查和批准变更； 变更申请； 承包商向咨询工程师发出变更工作要求额外支付的意向通知； 变更工作的实施和支付； 变更工作的估价。适用于土木工程施工合同工作范围变更程序是( )。 A . B . C . D .

13 . 影响项目组织结构的因素主要有两大来源，来自项目承办单位内部的主要因素有 ( )。 A . 国际通行的项目管理方式与惯例 B . 项目的经济合同关系与形式 C . 项目管理的范围 D . 公司的项目管理方式 14 . 关于项目管理与社会技术支持的关系，以下说法中错误的是( )。 A . 项目管理组织内的资源来源于管理组织其本身 B . 充分利用社会的技术支持，有利于提高社会对工程项目的参与程度 c . 项目的管理组织随着社会的变化而变化 D . 合理利用社会的技术支持，有利于提高工程项目的整体水平，降低综合成本 15 . 下列关于管理层次的说法正确的是( )。 A . 决策层是指管理目标与计划的制定者阶层 B . 决策层是协调层的重要参谋、咨询阶层 c . 操作层是指直接调动和安排项目活动、组织落实项目计划的阶层 D . 执行层是指从事和完成具体项目的任务的阶层 16 . 下列有关管理组织建立步骤的说法正确的是( )。 A . 具体的工作流程与相互之间的信息流程在工作岗位与工作职责明确之前确定 B . 以事设岗，以人定岗是项目组织机构设置中的一项重要原则 c . 工作岗位确定的原则是以事定位，要求岗位的确定能满足项目组织目标的要求 D . 确定一个科学合理

的项目工作内容是至关重要的，这是项目工作开展的基础 17

．工程项目人力资源管理的一般过程不包括()。 A．组织分类 B．人员获取 C．团队发展 D．结束 18．工程项目人力资源管理中最为基础性的工作是()。 A．工作分析 B．组织计划 c．人员获取 D．团队发展 19．下列有关人员来源分析，正确的说法是()。 A．在考虑项目团队成员时，要求项目团队成员必须全部由公司或部门内人员组成 B．工程项目的人力资源中，重要岗位的管理人员，特别是项目经理往往来自项目单位内部 c．只有来自外部的人员，才需要项目经理对其进行考核 D．对于事务型人员的选聘，不需要进行额外的测试 20

．对考核方式的描述正确的是()。 A．项目经理在进行进度跟踪的同时，还要进行质量跟踪与费用跟踪 B．在每一阶段，项目经理要注意项目情况的抽查，主要是成本情况 c．问题征询主要是通过征求项目团队成员的意见，以发现问题 D．征求客户对项目的意见是保证项目根本目标实现的最基本手段

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)