

注册咨询工程师项目管理模拟题(四) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_93675.htm

一、单项选择题

1. 在很大程度上决定了项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标的阶段是()。 A. 策划决策阶段 B. 准备阶段 C. 实施阶段 D. 竣工验收和总结评价阶段

2. 下列不属于工程项目管理的基本原理的是()。 A. 目标的系统管理 B. 目标的过程控制管理 C. 目标的信息技术管理 D. 目标的价值管理

3. 工程项目是一个多目标系统，那么这些不同目标之间的关系是()。 A. 相互冲突 B. 一致的 C. 没有区别的 D. 关系不确定

4. 交钥匙模式是指()。 A. 设计采购建造 B. 建造运营移交 C. 设计建造移交 D. 采购建造移交

5. 工程项目总控的特点不包括()。 A. 工程项目控制是一种高层次的工程项目管理咨询活动，对知识要求较高 B. 工程项目总控即为工程项目实施班子，是指挥部的高级参谋部，是业主代表旁边的一个机构 C. 工程项目控制模式的一个很重要的工作是要进行大量的信息处理 D. 工程项目控制班子的人员组成是高层次的咨询工作者，其工作产品应是有相当价值的信息

6. 下列()是实现项目建设目标与业主的投资目标的基本前提，也是业主对工程项目进行管理的重要目的。 A. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内 B. 节约资金 C. 实现投资者的投资目标和期望 D. 保证工程项目建成后在项目工程与质量上达到设计标准

7. 银行对工程项目管理的主动权随着资金的投入而()。 A. 上升 B. 不变 C. 降低 D. 无法确定

8. 在项目竣工验收和总结评价阶段，咨询工程师的主要工作不包括()

。 A . 配合业主 , 做好项目的竣工验收工作 B . 开展项目的后评价工作 c . 业主委托的其他工作 , 如一定时期的运营管理等 D . 根据业主委托开展项目中间评价工作 9 . 下列不属于银行对工程项目管理的目的是()。 A . 保证资金的安全性 B . 流动性 c . 效益性是商业银行贷款的最终目的 D . 支持工程建设 10 . 下面()的管理过程是项目建设过程风险控制最后过程。 A . 承包商 B . 银行 C . 业主 D . 政府 11 . 工程项目综合管理的准绳是()。 A . 实现项目总体目标 B . 沟通 C . 保持工程项目各项工作的整体协调、有序运行 D . 各项工作分工明确、界面清晰、层次分明、责任到人 12 . 工程项目计划变更控制就是指建立一套适当的程序对处于动态环境的工程项目计划变更进行有序的控制 , 下列不属于变更控制原则的是()。 A . 可以变动原先定义好的项目范围和整体目标 B . 在制定项目计划时 , 加强风险分析 , 在进度安排上留有适当余地 , 在费用安排上考虑一定的不可预见费 c . 尽量减少变更带来的影响 D . 建立严格的变更评审和批准程序 13 . 下列关于工程项目沟通的重要性表述中不正确的是()。 A . 为项目的决策和计划提供信息 B . 作为组织和控制管理过程的依据和手段 c . 是改善人际关系、构建项目管理团队必不可少的条件 D . 作为工程项目实施的控制依据 , 是实施工程项目管理的基础性工作 14 . 绩效目标是在特定时间用特定指标表示期望结果的一种明确状态 , 其结果是进行项目绩效评价的标准 , 设定绩效目标指标的要求不包括()。 A . 项目绩效目标必须准确化 B . 项目绩效目标必须具体化 c . 项目绩效目标必须定性化 D . 项目绩效目标的设定应当是合理的和可达到的 15 . 沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非

正式的，沟通方式的选择取决于()。 A．沟通的对象 B．沟通的地点 C．沟通的时间 D．沟通的环境

16．工程项目综合管理框架图中，纵轴表示()。 A．各种项目管理目标 B．工程项目建设周期的各个阶段工作任务 c．工程项目综合管理 D．工程项目成功

17．定义项目范围的主要依据是()。 A．项目的约束条件 B．历史资料 C．工程项目概况 D．各种假设

18．工作分解结构中，每降低一级表示项目单元的描述越来越()。 A．简单扼要 B．详细 C．粗略 D．不明确

19．在项目实施期间，项目合同赋予()有权在合同范围内对工程进行变更。 A．项目经理 B．承包商 c．业主 D．咨询工程师

20．如果是因为发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改，变更申请通常由()提出。 A．咨询工程师 B．业主 C．分包商 D．承包商

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com