

注册咨询工程师项目管理模拟题(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B3\\_A8\\_E5\\_86\\_8C\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_c60\\_93688.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_93688.htm) [答案]一、单项选择题

1. 工程项目的特征是()。 A. 一次性 B. 局部性 C. 可变性 D. 可逆转性
2. 建立工程项目目标系统的方法有()。 A. 价值工程法 B. 系统控制法 c. 工作分解结构 D. 结构分析法
3. 下列不属于工程项目管理范围的是()。 A. 工程项目运行 B. 项目的合同管理 C. 项目的费用管理 D. 项目的质量管理
4. 工程项目目标系统表现为一个层次结构，上层目标是下层目标的目的，下层目标是实现上层目标的手段，层次越低，目标越()，各个层次的目标具有()。 A. 抽象和易于操作，互斥性 B. 抽象和易于操作，一致性 c. 具体和易于操作，一致性 D. 具体和易于操作，互斥性
5. 下列对工程项目控制班子表述错误的是()。 A. 对影响工程项目目标的风险进行预测，对可能产生的偏差提出纠偏控制意见、建议 B. 无权对重大，关键问题提出分析和控制意见 c. 定期作工程项目控制报告(月度，季度，半年，年度)，范围包括资金运用情况，工程项目进展情况，工程项目质量，合同执行情况，组织协调上的问题，信息处理上的问题等 D. 以会议的形式，与工程项目各参与方共同讨论有关问题，对决策者提出有价值的建议
6. 在提出工程项目目标时，应通过对工程项目本身和工程项目环境的分析，确定符合实际情况的需求目标，下列不属于应分析的具体内容的是()。 A. 对国际军事环境的现状进行分析 B. 拟提供工程项目的产品或服务的市场现状分析和前景预测 c. 投资方的发展战略、现状和能力分析 D. 工程

项目环境分析，包括政治、法律、经济、技术、社会文化、自然环境分析等

7. 咨询工程师与承包商对项目管理的最大区别是( )。 A. 接受委托 B. 不直接建设工程项目实体 C. 取得收入 D. 创造效益

8. 下列关于咨询工程师的表述错误的是( )。 A. 咨询工程师是以工程咨询服务为职业的 B. 咨询工程师不是项目技术人员，而是项目管理人员 C. 目前国际上习惯将提供独立工程咨询服务的个人和公司都统称为咨询工程师 D. 咨询工程师作为一种专业人才发挥着不可替代的作用，因而也越来越受到人们的重视

9. 下列不属于承包商对工程项目管理的目的是( )。 A. 保证承包的工程项目或设备制造在进度与质量上达到委托合同规定的要求 B. 提高自己队伍的整体素质，提升自己在行业内的声誉 C. 追求自身收益的最大化，在完成委托合同规定工作并达到合同规定的要求后，承包商有权取得相应的报酬 D. 其根本目的都是为了保证其整体收益最大

10. 政府对工程项目的管理，主要是( )。 A. 宏观管理 B. 微观管理 C. 宏观与微观共同管理 D. 无法判断

11. 下列关于政府对工程项目的管理的特点表述错误的是( )。 A. 具有较大的权威性 B. 有较大的严肃性 C. 可采用的手段是最全面的 D. 政府在对项目实施管理时，可以采取特殊照顾的原则

12. 下列不属于工程项目计划实施控制的基本方法的是( )。 A. 建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度 B. 对偏差进行分析 C. 采取措施纠正偏差 D. 建立严格的变更评审和批准程序

13. 下列不属于绩效评价作用的是( )。 A. 确保业主获知工程项目进展状况，满足业主检查工程项目进展情况的需求 B. 进一步确认项目组织对工程项目承诺的实现程度 C. 尽早发现项目实施问题，以便提前采取措施

D. 作为进行项目可行性研究的依据 14. 沟通的有效性，主要取决于发送者和接收者对沟通的态度和环境，为了实现有效的沟通，项目管理相关各方应该遵守一定的规则，下列不符合其规则的是()。 A. 明确希望通过沟通所达到的目标，并做好工程项目的沟通计划安排 B. 确定进行沟通的方式，并注意使用和改进沟通的技巧 c. 只需要考虑沟通时的部分环境情况 D. 要使用简单、明确的表达，做好工程项目信息传播管理 15. 以下不属于口头沟通的方式是()。 A. 私下联系 B. 团队会议 C. 打电话 D. 会议记录 16. 工程项目范围管理的内容不包括()。 A. 项目范围定义 B. 项目范围实施 c. 项目范围确认 D. 项目范围变更控制 17. 对大型工程项目，工作分解结构通常可以分解为六级，其中第三级为()。 A. 工程项目 B. 单位工程 c. 工作包 D. 单项工程 18. 以下关于范围确认与质量控制表述错误的是()。 A. 范围确认等同于质量控制 B. 范围确认不同于质量控制 c. 范围确认表示了业主是否接受完成的工作成果，质量控制则关注完成的工作是否满足技术规范的质量要求 D. 如果不是合同工作范围的内容，即使满足质量要求也可能不为业主所接受 19. 工程项目范围变更涉及到的工作不包括()。 A. 当发生变更时对实际变更进行管理 B. 改变业主提供的材料 c. 增加合同工作 D. 从合同中删减工作 20. 我国《建设工程施工合同示范文本》关于变更估价的规定是：“承包人在双方确定变更后()天内不向工程师提出变更工程价款的报告时，视为该项变更不涉及合同价款的变更。” A. 7 B. 14 C. 21 D. 28 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)