

《工程项目组织与管理》最新模拟试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E3_80_8A_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_c60_93693.htm

7. 项目经理的权限由（ ）决定。 A. 国家明文规定 B. 项目经理本人 C. 公司高层 D. 甲方最高领导

8. （ ）是商业银行贷款的最终目的。 A. 保证资金安全性 B. 保证资金流动性 C. 保证资金效益性 D. 体现权威性

9. 通常情况下，以下不属于变更申请的原因的是（ ）。 A. 政府法规的变化 B. 在定义项目范围方面的错误和遗漏 C. 承包商的实际进度与计划进度存在偏差 D. 增值变化

10. 管理层次按从上到下的顺序通常分为（ ）。 A. 决策层 - 协调层 - 执行层和操作层 B. 协调层 - 决策层执行层和操作层 C. 决策层职能层执行层和操作层 D. 职能层决策层执行层和操作层

11. 项目经理进行全过程控制的关键是（ ）。 A. 对进度进行有效的控制 B. 对质量进行有效的控制 C. 对团队成员进行有效的控制 D. 对费用进行有效的控制

12. 邀请招标，选择特定的具备资格的法人或其他组织不能少于（ ）家。 A. 2 B. 3 C. 5 D. 10

13. 监理工程师及其委托的人员对工程的检查、检验，不应影响施工正常进行，如果影响施工正常进行，检查检验合格时，影响正常施工费用由（ ）承担。 A. 承包人 B. 发包人 C. 监理工程师 D. 监理工程师及其委派人员

14. 用专家判断估计工作时间时，用a表示最乐观时间，b表示最保守时间，m表示最可能时间，则工作ij所需时间的期望值为（ ）。 A. T B. C. D.

15. 网络计划中关键工作是指（ ）。 A. 总时差最大的工作 B. 总时差为零的工作 C. 最迟时刻完成的工作 D. 最迟时间与最早时间之和的平均值时刻完成的工作

16. 在进度计划的表示方法中 () 可以确定同一时间对材料机械设备以及人力的需要量。 A. 横道图 B. 时标网络图 C. 里程碑法 D. 进度曲线法

17. 费用控制的基础是 ()。 A. 进度报告 B. 工程变更 C. 费用管理计划 D. 费用计划

18. () 是费用控制中最具实质性的一步，只有通过其才能最终达到有效控制费用的目的。 A. 分析 B. 预测 C. 检查 D. 纠偏

19. 费用控制的成果中纠偏的主要对象是 () A. 业主原因和设计原因造成的费用偏差 B. 客观原因造成的费用偏差 C. 施工原因导致的经济损失 D. 由天气和环境造成的延误费用偏差

20. () 是详细工程设计过程的最后一道工序，是保证设计成品质量的又一重要质量活动。 A. 设计评审 B. 设计文件的会签 C. 设计策划 D. 施工图设计

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com