

06网校项目组织与管理精讲班试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022_06_E7_BD_91_E6_A0_A1_E9_A1_c60_93695.htm 工程项目管理实际上是一种

() 管理。 A . 目标 B . 过程 C . 进度 D . 信息技术 工程项目总控的核心是()。 A . 费用控制 B . 质量控制 C . 合同控制 D . 资源控制 工程项目设计应在项目 () 阶段完成。 A.决策 B . 准备 C . 实施 D . 验收 工程项目设计应在项目 () 阶段完成。 A.决策 B . 准备 C . 实施 D . 验收 工程项目构思常常多个因素制约，这些因素有()。 A . 市场需求 B . 经营需要 C.技术进步 D . 国家为了解决社会问题 E . 识别需求 标准答案:a,b,c,d 咨询工程师在提交咨询成果时，不应包括的内容或步骤是()。 A . 通知委托方，请委托方及时签收咨询成果 从严格意义上讲，对于项目业主的表述错误的为()。 A . 指项目的所有出资人(包括资金、技术及其他资产入股等) B . 项目业主是指项目在法律意义上的所有人 C . 项目业主是指各投资主体依照一定的法律关系组成的法人形式 D . 业主对工程项目的管理就是指项目业主为实现其投资目标，运用所有者的权力组织或委托有关单位对建设项目进行筹划和实施计划、组织、协调、控制等过程 标准答案:a 业主在项目决策阶段的主要任务是 ()。 A . 及时办理有关设计文件的审批工作 B. 对项目拟建地区或企业所在地区及项目所属行业情况进行调查分析 C . 对投资方向和内容作初步构想 D . 对项目的建设内容、产品方案、工程方案、技术方案、建设地点方案等进行比选，完成相应报告. 标准答案:c 业主对工程项目管理的目的有()。 A . 实现投资者的目标和期望 B . 努力使工程项目投

资控制在预定或可接受的范围之内 C . 保证工程建成后 , 在项目功能与质量上达到设计标准 D . 协助承建单位更快、更好的完成工程项目 E . 排除建设过程中的不确定因素 标准答案:a,b,c

业主项目管理的竣工验收阶段的主要任务下列表述正确的有()。 A . 组织有关方面对施工单位拟交付的工程进行竣工验收和工程决算 B . 做好项目有关资料的接收与管理 C . 安排有关管理与技术人员的培训 , 并及时接管 D . 进一步明确项目运营后与承包方、咨询工程师等各方的关系 E . 督促检查合同执行情况 , 按合同规定及时支付各项款项 , 并处理好报告中出现的新问题和矛盾冲突 标准答案:a,b,c,d

业主项目管理的项目实施阶段的主要任务包括()。 A . 解决施工现场与城乡公共道路的通道 , 以及专用条款约定的由业主解决的施工现场内主要交通干道 , 满足施工运输的需要 B . 协调设计与施工、监理与施工、施工与设计等方面的关系 , 组织承包方和咨询设计单位进行图纸会审和设计交底 C . 按有关规定为设计人员在施工现场工作提供必要的生活和物质保障 D . 协调处理施工现场周围地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作 , 并承担相应的费用 E . 督促检查合同执行情况 , 按合同规定及时支付各项款项 , 并处理好报告中出现的新问题和矛盾冲突 标准答案:a,b,d,e

对工程项目及其管理的表述不正确的是()。 A . 工程项目是多个群体参与、开展多项工作、需要多种资源、实现最终惟一确定目标的集合体 B . 工程项目有一个整体的目标和要求 C . 对工程项目进行综合管理的目的是为了保证项目的整体性 , 统筹、沟通、协调各方的要求 , 解决项目实施过程中的各种矛盾冲突 D . 对工程项目进行综合的管理的目的是通过实施对工程

项目的质量、进度、费用、安全等目标进行综合管理，确保工程项目总体目标的顺利实现 标准答案:a 关于计划实施控制的基本方法表述错误的是()。 A．建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度 B．对偏差进行分析 C．控制偏差，使之尽量不要出现 D．采取措施对危害项目目标实现的偏差加以纠正 标准答案:c 工程项目综合管理的过程是一种有计划有秩序的动态管理过程，不能包括的内容表述是()。 A．项目计划的制定 B．项目计划的准备 C．项目计划的实施 D．项目计划的变更控制 标准答案:b 项目状态评审会是()的一种常用方法。 A．项目后评价 B．项目可行性研究 C．项目绩效评价 D．项目决策评估 标准答案:c 下列关于工程项目综合管理的表述中，正确的是()。 A．项目绩效评价一般是指项目建成后的成果评价 B．综合管理强调的是管理的权威性，沟通只能作为辅助手段 C．项目绩效评价就是对项目经济效益的评价 D．项目工作成果是绩效报告的重要输入内容 标准答案:d 工程项目综合管理的过程包括项目()。 A．计划制定 B．计划实施 C．计划再造 D．计划变更控制 E．计划后评价 标准答案:a,b,d 工程项目综合管理的三个基本原则包括() A.实现项目总体目标是综合管理工作的准绳 B.沟通是工程项目综合管理的基本理念 C.通过沟通协调，统一参与各方的认识和要求，从而统一行动纲领。 D.保持工程项目各项工作的整体协调、有序运行 E.各项工作都要按计划运行，按计划完成。不盲目赶工、盲目超前。 标准答案:a,b,d 关于工程项目综合管理的框架图的表述正确的有()。 A．横轴表示各种项目管理目标 B．纵轴表示工程项目建设周期的各阶段工作任务 C．箭头表示工程项目综合管理 D．箭头随着工程项目建设周期演化而更

加集中 E。工程项目综合管理将所有这些要素结合在一起，直到成功地完成工程项目 标准答案:c,d,e 关于项目计划实施与控制的目的的表述正确的有()。 A . 工程项目计划的实施是实现工程项目目标的重要阶段 B . 通过项目工作计划的实施将所确定的项目目标变为具有一定功能和特性的具有实用价值的工程实体 C . 将纸上的“蓝图”变为现实 D . 但是在项目计划的执行过程中，由于客观情况的变化或者主观努力的影响，常常出现偏离计划的地方 E . 计划实施的目的是要不断地监视计划实施的过程，使执行过程不出现偏离 标准答案:a,b,c,d 工程项目计划和工作成果是绩效报告输入的重要内容，绩效报告的主要输出包括()。 A . 状态报告 B . 质量报告 C . 进度报告 D . 预测 E . 变更申请 标准答案:a,c,d,e 为成功地完成任务，项目团队内部成员之间需要通过沟通了解 ()。 A . 项目进展情况 B . 团队成员的报酬 C . 各自的责任 D . 项目决策要求 E . 相互间协作关系 标准答案:a,c,d,e

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com