

2005年全国注册咨询工程师-投资-职业准入资格考试试题 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022_2005_E5_B9_B4_E5_85_A8_c60_93713.htm 第三科目 工程项目组织与管理 一

、单项选择题(共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意) 1．工程项目设计应在项目()阶段完成。 a．决策 b．准备 c．实施 d．验收 2．参与工程项目管理的各方都有各自的期望，其中咨询部门的主要期望是()。 a．合理的报酬与松弛的工作进度表 b．工程项目能有很高的利润 c．合理的报酬与严格的工作进度表 d．项目产出品或提供的服务质量优良 3．工程项目管理的基本原理不包括()。 a．目标的系统管理 b．过程控制管理 c．信息技术管理 d．项目层次管理 4．工程项目目标系统表现为一个()结构。 a．开放的并列 b．递阶层次 c．多目标的平行 d．完整的封闭 5．保证项目产品功能特性的过程是()。 a．项目的资金投入过程 b．项目的销售过程 c．创造项目产品的过程 d．项目产品的使用过程 6．在工程项目管理模式中，bot是经常被人们提及的一种模式，其含义是()。 a．建造—拥有一移交 b．建造—运营—移交 c．租赁—拥有一移交 d．租赁—运营—移交 7．项目建设过程中，业主对工程项目管理大都采用()的方式。 a．直接管理 b．间接管理 c．平行管理 d．垂直管理 8．项目决策阶段业主的主要任务中，不包括()。 a．对投资方向和内容作初步构想 b．组织评审可行性研究报告 c．组织编制项目建议书 d．落实建设用地 9．咨询工程师组织完成咨询项目时，编写咨询工作大纲是在()。 a．成立项目团队之后 b．进行现场调研之后 c．成立项目团队之前 d．进驻项目现场之后 10．咨询工程师

在项目组织计划实施阶段的工作主要包括：沟通与调整，组织实施，进行现场调研，其正确的顺序是()。 a . — b . — — c . — — d . — —

11 . 下列关于工程项目综合管理的表述中，正确的是()。 a . 项目绩效评价一般是指项目建成后的成果评价 b . 综合管理强调的是管理的权威性，沟通只能作为辅助手段 c . 项目绩效评价就是对项目经济效益的评价 d . 项目工作成果是绩效报告的重要输入内容

12 . 在所有应得到满足的利害相关者中，一个成功的项目管理人员应把()排在名单最前面。 a . 合作者与管理层 b . 业主与受损者 c . 顾客与管理层 d . 承包商与业主

13 . 由于人们的修养不同和表达能力的差别，对于同一思想、事物的表达有清楚和模糊之分，这样的沟通障碍属于()。 a . 认知障碍 b . 态度、情感和偏见造成的障碍 c . 个性和兴趣障碍 d . 语义障碍

14 . 工程项目范围定义一般采用()方法。 a . 工作分解结构 b . 系统分析 c . 专家咨询 d . 单元确认

15 . 在建立工程项目分解结构中，识别项目主要组成部分时应从便于实际管理和()等方面考虑。 a . 每部分投资均衡 b . 便于命名 c . 可作为独立的交付成果 d . 专业分工明确

16 . 下列有关项目范围变更控制的表述中，不正确的是()。 a . 范围变更控制就是要对造成变更的因素施加影响以确保变更给项目带来益处 b . 项目合同赋予业主有权在合同范围内对工程实行变更 c . 当变更发生时需要对实际变更进行管理 d . 变更令必须列出变更费用额

17 . 下列关于工程项目管理与社会技术支持关系的表述中，不正确的是()。 a . 项目管理组织内的资源来源于社会 b . 充分利用社会的技术支持，有利于提高社会对工程项目的参与程度 c . 合理利用社会的技术支持，有利于提高

工程项目的整体水平 d . 项目的管理组织形式确定后不因社会的变化而变化 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com